



*Du 11 au 31 mars,
votez pour choisir
votre administrateur
Air France-KLM*

Bulletin de l'Administrateur Air France-KLM

Christian Magne

Représentant des
salariés actionnaires
PS et PNC

N°33, mars 2010

> Et si la reprise se fait attendre

Nos avions sont pleins, nos résultats montrent un déficit alarmant. Presse et analystes en déduisent une **perte d'exploitation supérieure à 1,3 milliard**. Que se passe-t-il ?

Ce ne sont pas les passagers qui manquent sur nos lignes. C'est l'activité qui a baissé : moins de vols, un prix de billet qui ne couvre pas nos dépenses expliquent cette apparente contradiction. Pourquoi le prix moyen du billet ne peut-il pas remonter ? Parce que la reprise économique n'est que frémissante et le trafic *Affaires* trop faible. D'autant plus que **pendant la période de dépression économique, les low cost moyen-courrier en ont profité** : Ils nous éjectent trop facilement des lignes où ils s'implantent.

British Airways et Lufthansa connaissent des fortunes diverses, mais ne sombrent pas. La compagnie allemande vient de publier des résultats économiques 2009 bien moins mauvais que les nôtres. British Airways a surpris avec un troisième trimestre à l'équilibre et son mariage avec Iberia confortera sa compétitivité. Nous devons le comprendre : **ces deux compagnies peuvent siphonner nos clients**. Par exemple, Lufthansa annonce qu'elle renforce sa desserte Marseille/Francfort. Autant de nos passagers en correspondance qui risquent d'aller sur les lignes long-courrier de Lufthansa en passant par le hub allemand.



Grâce aux bons résultats des années passées et à sa crédibilité financière, le groupe Air France-KLM reste solide. Plus endetté qu'hier, sa trésorerie le protège néanmoins du pire : licenciements secs, voire dépôt de bilan. Mais le déséquilibre entre recettes et dépenses reste bien trop important.

Aurons-nous les reins assez solides pour attendre, sans dommage pour les salariés, une franche reprise économique ?

Christian MAGNE

2 Sièges
d'administrateurs des
salariés actionnaires à
renouveler :
**vote du 11 au
31 mars**

Élection Administrateur Représentant les Salariés Actionnaires

**Nous votons dès le
11 mars !**

Vote exclusif par Internet. Plus de bulletin de vote « papier » ni d'enveloppe pour voter.

Adresse du site de vote :

af.epargneaction.portail-salaries.com

Les codes de connexion ont été adressés au domicile des salariés (et anciens salariés) actionnaires. En cas de courrier non reçu au 15 mars : numéro vert : **0 800 04 2000** puis touche 4.

Si vous n'avez pas Internet chez vous, pensez à apporter vos codes au travail, vous pourrez voter par le biais d'Intralignes, sur un poste de travail d'Air France.

Les profession de foi des 5 candidats sont visibles sur le site de vote.

Vous pouvez me renouveler votre confiance dès le 11 mars

Conseil d'administration Air France-KLM

(holding)

Jean-Cyril Spinetta, Président

Leo Van wick, Vice-président

PH Gourgeon, Directeur Général Exécutif

Christian Magne, représentant les
salariés actionnaires PS et PNC

Didier Le Chaton, représentant les
salariés actionnaires PNT

3 représentants de l'État français

7 administrateurs indépendants

Conseil d'administration Air France

dont : 3 administrateurs salariés
PS non cadre,
1 administrateur salarié cadre,
1 administrateur salarié PNC,
1 administrateur salarié PNT

Conseil de surveillance et Directoire KLM

> Air France-KLM lance son programme été 2010

Une offre en **recul de 0,3%** répartie en +0,8% sur le long-courrier et -4% en moyen-courrier. Cette offre prudente devrait favoriser le remplissage et par conséquent améliorer la recette unitaire, si les petits signaux de reprise se confirment.

En long-courrier, Air France-KLM relance son offre, en particulier sur l'Afrique et le Moyen-Orient. C'est nécessaire, face à l'ambition de Lufthansa en Afrique, via sa nouvelle filiale belge Brussels Airlines. Ne perdons pas de vue non plus, qu'Emirates se développe à la vitesse de l'éclair.

En moyen-courrier, l'offre est en réduction sensible : Suppression de fréquences non connectées à des plages de hub sur CDG.

La contre-offensive d'Air France-KLM passe par le projet *Neo* et un produit comparable chez KLM. Mais *Neo* demande des efforts accrus du personnel. Les syndicats étudient dans le détail la conformité de *Neo* avec les accords en vigueur.

> Comment va le cargo ?

AF-KLM est de loin la première compagnie mondiale en cargo.

Or, la crise du fret a été bien plus importante que celle du transport de passagers. En proportion, notre handicap est donc plus important que celui de nos principaux concurrents.

Aujourd'hui, l'activité, tant en volume qu'en revenu, se reprend et dépasse enfin les chiffres catastrophiques de la même période de l'année dernière.

Les mesures annoncées jusqu'ici suffiront-elles à restaurer l'équilibre de ce secteur ?

> Les News...

La compagnie indienne **Kingfisher décide de rejoindre l'alliance oneWorld** fondée autour de British Airways et American Airlines. **Skyteam ne dispose toujours pas de partenaire en Inde.**

Iberia et British Airways pourraient conclure leur fusion d'ici fin mars.

SAS, compagnie publique détenue principalement par les trois états scandinaves, évoque à nouveau sa mise en vente. Il ne serait pas surprenant que cette compagnie vienne gonfler le

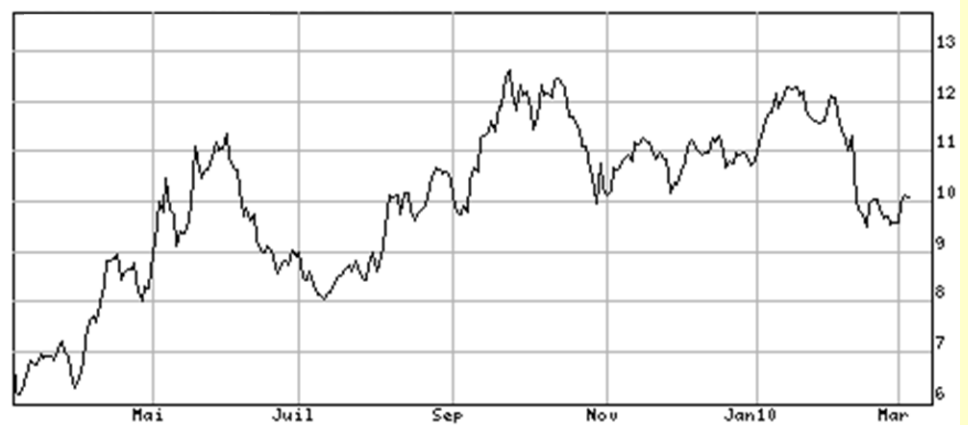
groupe Lufthansa, déjà grossi de Swiss, Austrian, BMI et Brussels Airlines.

Ryanair progresse de +6% en février et easyJet de 12,3%, bien au-dessus du trafic stagnant des compagnies traditionnelles.

Le pétrole frôle les 80\$. Il était tombé à 36\$ en octobre 2008.

> L'évolution de l'action Air France-KLM

Evolution de l'action AFKL sur 12 mois



La publication des résultats du troisième trimestre, et, plus encore, l'annonce par AF-KLM d'une reprise plus tardive que prévue, ont fait rechuter le cours de l'action de 12 à environ 10 €.

L'examen de ces nouvelles données a conduit les analystes à revoir leurs opinions sur notre groupe. Plusieurs ont abaissé leurs objectifs de cours, échelonnés entre 9 et 16 € pour notre action, avec une moyenne proche de 12 €.

La tendance de fond est à une remontée lente des cours des compagnies aériennes, confortée par les petits signaux de reprise économique. Mais cette tendance favorable peut être contrebalancée par des marchés actions à nouveau hésitants depuis janvier.

> Numéro vert gratuit :

0800 04 2000

C'est à ce numéro qu'une aide pourra vous être apportée par Air France si vous rencontrez des difficultés dans la gestion de vos actions Air France-KLM ou de votre épargne salariale. La mise en relation gratuite avec HSBC et/ou la Société Générale passe par ce numéro.

Vous pourrez encore obtenir de l'aide par le mail :

info.ors.esa@airfrance.fr

> Je suis à votre disposition

Vous pouvez me contacter par l'un des moyens suivants :

Email : chmagne@navigation.com ou chmagne@airfrance.fr

Téléphone : 01 41 5(6 04 95) ou **06 87 21 17 89**. Vous pouvez y laisser un message et votre contact

Davantage d'infos sur navigation.com

> Revue de presse hebdomadaire



Chaque lundi, je rassemble des articles qui se font l'écho des **informations sur notre groupe**, de son environnement concurrentiel et des **évolutions de l'action AF-KLM**. Je donne dans de brefs commentaires un éclairage personnel à ces dépêches parues la semaine précédente.

Plus de 5200 salariés reçoivent cette *Lettre/Revue de presse* sur leur écran. **Si vous souhaitez la découvrir, il vous suffit de m'envoyer votre adresse email à :**

chmagne@navigation.com

Christian MAGNE

**Administrateur Représentant les
Salariés Actionnaires PS/PNC**

*Du 11 au 31 mars,
votez pour choisir
votre administrateur
Air France-KLM*

| L'actionnariat salarié dans le groupe Air France

Le processus d'élection des administrateurs représentant les salariés actionnaires est l'occasion de faire le point sur l'actionnariat salarié du groupe.

Plus de 70% des salariés du groupe Air France sont actionnaires. Ils détiennent **près de 12% du capital** d'Air France-KLM. Les salariés personnels au sol et PNC détiennent environ 53% du total détenu par les salariés actionnaires.

Quelques chiffres arrondis :

Nombre d'actionnaires	PNT	PS/PNC	TOTAL
salariés actifs	5 180	44 140	49 320
retraités	290	2 450	2 740
anciens salariés	290	2 450	2 740
Total	5 760	49 040	54 800