

EXERCICE FISCAL 2012

DEUXIEME TRIMESTRE

- ▶ Hausse de 4,5% du chiffre d'affaires à 6,5 milliards d'euros
- ▶ Baisse du coût unitaire à change et prix du carburant constants
- ▶ Amélioration du résultat d'exploitation (-66 millions d'euros contre -145 millions d'euros au 30 juin 2011)
- ▶ Résultat net dégradé par des éléments non monétaires n'affectant pas la capacité d'autofinancement (provision de restructuration de 368 millions d'euros et variation négative des dérivés de 372 millions d'euros)

PREMIER SEMESTRE

- ▶ Hausse de 5,2% du chiffre d'affaires à 12,1 milliards d'euros
- ▶ Augmentation de 469 millions d'euros de la facture pétrolière
- ▶ Réduction de la dette nette de près de 300 millions d'euros

PLAN TRANSFORM 2015

- ▶ Déroulement du plan conformément au calendrier initial
- ▶ Premiers impacts significatifs au second semestre

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 27 juillet 2012 pour examiner les comptes du premier semestre de l'exercice 2012.

Jean-Cyril Spinetta a fait les commentaires suivants : « Comme nous l'avions indiqué lors de la communication des résultats du premier trimestre, les résultats du premier semestre marquent une dégradation par rapport à ceux, déjà fortement négatifs, du premier semestre 2011. Même si les résultats de ce deuxième trimestre sont en amélioration par rapport à ceux de l'année précédente, ils sont encore négatifs. Ces chiffres montrent combien la réussite du plan Transform 2015 est indispensable au redressement du groupe. Dans un environnement économique mondial de plus en plus incertain auquel s'ajoutent la volatilité du prix du pétrole et l'instabilité des monnaies, l'amélioration de notre productivité et de nos coûts est plus que jamais nécessaire. Le Conseil et moi-même sommes heureux de constater que la majorité des collaborateurs de notre groupe comprend et soutient cette démarche exigeante de redressement. Cela démontre leur esprit de responsabilité et leur attachement à Air France et à KLM. »

Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 30 juin			Semestre au 30 juin		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	6 500	6 220	4,5%	12 145	11 546	5,2%
EBITDAR ¹	607	503	+20,7%	644	708	-9,0%
Résultat d'exploitation courant	-66	-145	ns	-663	-548	ns
Résultat d'exploitation ajusté ²	15	-73	ns	-505	-406	ns
Résultat net part du groupe	-895	-197	ns	-1 263	-564	ns
Résultat net par action	-3,02	-0,67	ns	-4,27	-1,91	ns
Résultat net par action dilué	-3,02	-0,67	ns	-4,27	-1,91	ns

¹ Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

² Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

Deuxième trimestre 2012

Activité : un contrôle strict des capacités

Si l'activité passage a amélioré sa performance au 2ème trimestre 2012, l'activité cargo a en revanche souffert de la faiblesse du commerce mondial. La facture pétrolière s'est alourdie, principalement sous la hausse du dollar.

Le trafic passage a augmenté de 2,4% pour des capacités quasiment stables (+0,3%) permettant ainsi au coefficient d'occupation de gagner 1,7 point à 82,8%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) en hausse de 6,1% est soutenue par les volumes et par un effet change favorable de 2,5%. La recette unitaire au passager kilomètre transporté (RPKT) augmente de 4,0% et de 1,4% hors change. Le chiffre d'affaires est en hausse de 6,8% à 5,13 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation de l'activité passage ressort à -47 millions d'euros (-140 millions d'euros au 30 juin 2011).

Avec une baisse du trafic de 6,9% pour des capacités en diminution de 3,0%, l'activité cargo a vu un recul de 2,7 points de son coefficient de remplissage à 64,1%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) est en baisse de 2,4% et de 6,7% hors change. Le chiffre d'affaires s'élève à 764 millions d'euros (-4,4%). La perte d'exploitation s'élève à 62 millions d'euros (-14 millions d'euros un an plus tôt).

L'activité maintenance a enregistré un chiffre d'affaires en faible hausse à 265 millions d'euros (+1,1%) mais une forte progression de son résultat d'exploitation à 40 millions d'euros (23 millions d'euros au 30 juin 2011).

Le chiffre d'affaires des autres activités est en baisse de 4% à 341 millions d'euros, baisse due principalement à l'arrêt de l'activité loisirs de Martinair.

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 6,50 milliards d'euros contre 6,22 milliards d'euros au 30 juin 2011, soit une hausse de 4,5% dont un effet de change favorable de 2,6%.

Résultats : premiers effets des mesures d'économies du plan Transform 2015

Les charges d'exploitation ont été bien contrôlées malgré un impact négatif de change. En effet, elles sont en très légère baisse (-0,3%) hors carburant et progressent de 3,2% compte tenu de la hausse de la facture carburant. Mesuré en équivalent siège kilomètre offert (ESKO), le coût unitaire progresse de 3,5% mais baisse de 1,3% à change et prix du carburant constants pour une production mesurée en ESKO stable.

Les principales variations des charges d'exploitation sont la facture carburant qui augmente de 12,8% tandis que les frais commerciaux et les autres charges baissent significativement (-6,0% et -6,6% respectivement). Le carburant a augmenté de 214 millions d'euros sous les effets combinés d'une baisse des volumes de 2%, d'un effet de change défavorable de 10% et d'une hausse du prix du carburant après couverture de 5%. Les charges de personnel progressent de 1,9% à 1,97 milliard d'euros. Comme au premier trimestre, KLM a comptabilisé une charge complémentaire de retraite de 22 millions d'euros due aux hypothèses actuarielles retenues au 31 décembre 2011. Cette évolution favorable des charges d'exploitation est due à la mise en œuvre progressive du plan Transform 2015.

Le résultat d'exploitation est négatif de 66 millions d'euros (-145 millions d'euros un an plus tôt). Le résultat d'exploitation ajusté est positif de 15 millions d'euros. Par ailleurs, la compagnie Air France a comptabilisé une provision de restructuration de 368 millions d'euros en charges non courantes dont 348 millions d'euros dans le cadre du plan de départs volontaires annoncé en juin dernier.

Le coût de l'endettement financier net est stable à 88 millions d'euros (87 millions d'euros au 30 juin 2011). Les autres charges et produits financiers enregistrent un solde négatif de 454 millions d'euros (-29 millions d'euros au 30 juin 2011) dont un résultat de change négatif de 86 millions d'euros et une variation négative de la juste valeur des instruments de couverture carburant de 372 millions d'euros.

Le résultat net part du groupe est négatif de 895 millions d'euros (-197 millions d'euros au 30 juin 2011). Il est à noter que la provision de restructuration et la variation négative des instruments de couverture sont des éléments non monétaires qui n'affectent pas la capacité d'autofinancement de ce trimestre.

Premier semestre 2012

L'activité passage a enregistré un trafic et des capacités en hausse respectivement de 3,9% et de 0,9%. Le coefficient d'occupation a gagné 2,4 points à 82,2%. Dans l'activité cargo, le trafic a fortement chuté (-6,5%) pour des capacités en baisse de 2,5% amenant ainsi un recul de 2,8 points du coefficient de remplissage à 64,5%. Dans le passage, la recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) est en hausse de 5,7% et de 3,9% hors change. Dans l'activité cargo, la recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) baisse de 2,5% (-5,4% hors change).

Le chiffre d'affaires total s'élève à 12,14 milliards d'euros (+5,2% dont un effet de change favorable de 1,9%). Les charges d'exploitation sont en hausse de 2,7% hors carburant et de 5,9% après carburant. La principale variation est la facture carburant qui augmente de 469 millions d'euros au cours du semestre. Les charges de personnel de 3,88 milliards d'euros progressent de 3,9% après 45 millions de charge complémentaire de retraite chez KLM due aux hypothèses actuarielles retenues au 31 décembre 2011.

Le résultat d'exploitation s'élève à -663 millions d'euros (-548 millions d'euros au 30 juin 2011) et le résultat d'exploitation ajusté reste négatif de 505 millions d'euros.

Le coût de la dette nette a légèrement baissé (170 millions d'euros contre 178 millions d'euros un an plus tôt). En revanche, les autres produits et charges financiers sont passés d'un produit de 38 millions d'euros à une charge de 178 millions d'euros dont 152 millions d'euros de variation négative de la juste valeur des instruments de couverture. Cependant, la valeur du portefeuille global de dérivés change et carburant reste positive au 30 juin 2012.

Compte tenu de ces éléments et de la provision de restructuration comptabilisée au deuxième trimestre, le résultat net part du groupe est négatif de 1,26 milliard d'euros (-564 millions d'euros un an plus tôt).

Situation financière

Au cours du semestre, les investissements corporels nets des cessions se sont élevés à 600 millions d'euros (691 millions au 30 juin 2011). Le cash-flow opérationnel est positif de 461 millions d'euros. Le groupe dispose d'une trésorerie de 3,3 milliards d'euros dont 466 millions d'euros de l'opération Amadeus et de lignes de crédit entièrement disponibles de 1,85 milliard d'euros.

Les capitaux propres s'élèvent à 4,88 milliards d'euros. La dette nette s'établit à 6,24 milliards d'euros (6,51 milliards d'euros au 31 décembre 2011) mais sous l'effet de la baisse des capitaux propres, le ratio d'endettement³ est en forte augmentation (1,28 contre 1,07 au 31 décembre 2011). Les ratios financiers de couverture au 30 juin 2012 sur 12 mois glissants sont satisfaisants.

Point sur les négociations des accords collectifs

Dans le cadre de l'amélioration de la productivité au sein du groupe Air France-KLM, la compagnie Air France a, au début du mois de juillet, soumis à la signature des projets d'accords collectifs pour les trois catégories de personnel. A ce jour, l'accord personnel au sol a été signé et est applicable au 1^{er} janvier 2013.

Le projet d'accord personnel navigant technique est également applicable à partir du 1^{er} janvier 2013. Le syndicat majoritaire SNPL Air France ALPA a soumis cet accord à référendum avec un avis favorable de son conseil. Les résultats de ce référendum seront connus dans la deuxième quinzaine du mois d'août.

En dépit de l'approbation du principal syndicat représentatif, le projet d'accord concernant le personnel navigant commercial n'a pas été approuvé par des organisations syndicales représentant plus de 30% des voix. En conséquence, il ne se substituera donc pas comme prévu au 1^{er} avril 2013 à l'actuel accord, en vigueur jusqu'au 31 mars 2013. Ce dernier sera remplacé à cette date par un texte

³ Définition dans le document de référence 2011 page 144. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

dont les contreparties en termes de rémunération et d'emploi seront moins favorables que le projet d'accord non approuvé.

Ces accords, les mesures de modération salariale ainsi que la baisse des effectifs par départs volontaires annoncés en juin dernier devraient permettre à Air France d'atteindre son objectif de 20% d'amélioration de son efficacité économique en 2014 par rapport à 2011.

Les filiales d'Air France devraient débiter les négociations à la rentrée 2012.

KLM de son côté poursuit les négociations conformément au calendrier initial en vue d'aboutir à de nouveaux accords collectifs au 4^{ème} trimestre lui permettant de dégager une amélioration de 15% de son efficacité économique en 2014 par rapport à 2011.

Perspectives 2012

Pour la saison été, les réservations sont bien orientées, dans la continuité de la période précédente. Les incertitudes sur l'évolution de l'économie mondiale ainsi que la volatilité du prix du pétrole et de l'euro rendent les prévisions sur la fin de l'année difficiles. Cependant, le groupe devrait enregistrer au deuxième semestre les premiers impacts significatifs du plan Transform 2015. Dans ces conditions, le groupe a pour objectif de dégager un résultat d'exploitation au second semestre supérieur aux 195 millions d'euros réalisés au second semestre 2011. Cette perspective inscrit le groupe sur une trajectoire de réduction de la dette nette au 31 décembre 2012 par rapport au 31 décembre 2011.

Informations sectorielles

Activité passage

	Trimestre au 30 juin			Semestre au 30 juin		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de PKT)	55 820	54 507	2,4%	107 553	103 526	3,9%
Offre (en millions de SKO)	67 456	67 282	0,3%	130 847	129 681	0,9%
Coefficient d'occupation	82,8%	81,0%	1,7 pt	82,2%	79,8%	2,4 pts
Chiffre d'affaires total (M€)	5 130	4 802	6,8%	9 560	8 874	7,7%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	4 899	4 586	6,8%	9 104	8 482	7,3%
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,78	8,44	4,0%	8,46	8,24	2,7%
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	1,4%	-	-	1,0%
Recette unitaire au SKO (cts €)	7,26	6,84	6,1%	6,96	6,58	5,7%
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	3,6%	-	-	3,9%
Coût unitaire au SKO (cts €)	7,33	7,07	3,7%	7,38	6,99	5,6%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-1,0%	-	-	0,7%
Résultat d'exploitation (M€)	-47	-140	ns	-551	-507	ns

Activité cargo

	Trimestre au 30 juin			Semestre au 30 juin		
	2012	2011	Variation	2012	2011	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 688	2 866	-6,9%	5 262	5 630	-6,5%
Offre (en millions de TKO)	4 164	4 294	-3,0%	8 161	8 373	-2,5%
Coefficient de remplissage	64,1%	66,7%	-2,7 pts	64,5%	67,2%	-2,8 pts
Chiffre d'affaires total (M€)	764	799	-4,4%	1 508	1 568	-3,8%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	719	759	-5,3%	1 416	1 490	-5,0%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	26,86	26,47	1,6%	26,90	26,47	1,6%
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	-2,8%	-	-	-1,4%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	17,24	17,67	-2,4%	17,35	17,79	-2,5%
Recette unitaire à la TKO hors change	-	-	-6,7%	-	-	-5,4%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	18,72	18,00	4,0%	18,93	18,08	4,7%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	-2,1%	-	-	-1,6%
Résultat d'exploitation	-62	-14	ns	-130	-23	ns

Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires tiers de 265 millions d'euros au second trimestre 2012 (262 millions pour la même période 2011). Le résultat d'exploitation s'établit à 40 millions d'euros (23 millions d'euros au 30 juin 2011). Au semestre, le chiffre d'affaires a atteint 523 millions d'euros après un effet de change favorable de 6% contre 495 millions d'euros un an plus tôt. Le résultat d'exploitation s'établit à 56 millions d'euros (49 millions au premier semestre 2011). Les activités moteurs et équipements sont restées bien orientées.

Autres activités

Les autres activités comprennent principalement l'activité loisirs et l'activité catering. Au second trimestre, le chiffre d'affaires total de ces autres activités s'est élevé à 341 millions contre 357 millions d'euros un an plus tôt. Le résultat d'exploitation s'élève à 3 millions d'euros (-14 millions d'euros au 30 juin 2011). Ces variations s'expliquent en partie par l'arrêt de l'activité loisirs de Martinair.

Sur le semestre, les autres activités ont réalisé un chiffre d'affaires de 554 millions contre 609 millions d'euros un an plus tôt et ont dégagé un résultat d'exploitation négatif de 38 millions d'euros (-67 millions au 30 juin 2011).

L'activité **loisirs** comprend désormais uniquement le groupe Transavia qui a dégagé un chiffre d'affaires de 247 millions d'euros et un résultat d'exploitation à l'équilibre (-1 million d'euros) au deuxième trimestre. Sur le semestre, le chiffre d'affaires est de 365 millions d'euros (+7%) et un résultat d'exploitation négatif de 46 millions d'euros.

L'activité **catering** a dégagé un chiffre d'affaires de 223 millions d'euros dont 83 millions d'euros de chiffre d'affaires tiers et un résultat d'exploitation négatif de 4 millions d'euros. Sur le semestre, cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 442 millions dont 166 millions d'euros avec des clients tiers et un résultat d'exploitation de -10 millions d'euros (respectivement 167 millions d'euros et 8 millions d'euros au premier semestre 2011).

Informations complémentaires

Les diligences d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées par les Commissaires aux comptes. Leur rapport sur l'information semestrielle a été émis à l'issue du Conseil d'administration.

La présentation des résultats sera disponible sur www.airfranceklm-finance.com le 30 juillet à 7h15.

Informations pratiques

Une réunion d'analystes se tiendra le 30 juillet 2012 à 14 heures à l'Académie Diplomatique Internationale, 4^{bis} avenue Hoche - 75008 Paris.

audio-web conférence

Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)

La retransmission vidéo de la présentation sera disponible sur le site www.airfranceklm-finance.com (mot de passe: AKHH1)

pour la réécoute, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : **920149**)

Contact

Dominique Barbarin
SVP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 88 60
Email : dobarbarin@airfrance.fr

Bertrand Delcaire
VP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 72 59
Email : bedelcaire@airfrance.fr

COMPTE DE RESULTAT (non audité)

En millions d'euros	T2 (avril à juin)			Semestre (janvier à juin)		
	2012	2011	Variation	2012	2011 (pro forma)	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 500	6 220	4,5%	12 145	11 546	5,2%
Autres produits de l'activité	8	21	-61,9%	9	22	-59,1%
CHARGES EXTERNES	(4 136)	(3 959)	4,5%	(8 020)	(7 525)	6,6%
Carburant avions	(1 887)	(1 673)	12,8%	(3 568)	(3 099)	15,1%
Affrètements aéronautiques	(138)	(144)	-4,2%	(276)	(274)	0,7%
Locations opérationnelles	(239)	(211)	13,3%	(464)	(418)	11,0%
Redevances Aéronautiques	(467)	(463)	0,9%	(901)	(882)	2,2%
Commissariat	(147)	(144)	2,1%	(285)	(275)	3,6%
Achats de prestations en escale	(337)	(333)	1,2%	(658)	(647)	1,7%
Achat et conso.entretien aéronautiques	(270)	(290)	-6,9%	(546)	(555)	-1,6%
Frais commerciaux et de distribution	(220)	(234)	-6,0%	(441)	(411)	7,3%
Autres frais	(431)	(467)	-7,7%	(881)	(964)	-8,6%
Frais de personnel	(1 969)	(1 932)	1,9%	(3 880)	(3 734)	3,9%
Impôts et taxes	(48)	(50)	-4,0%	(94)	(92)	2,2%
Amortissements	(388)	(406)	-4,4%	(778)	(815)	-4,5%
Provisions	(46)	(31)	48,4%	(65)	(23)	182,6%
Autres produits et charges	13	(8)	na	20	73	-72,6%
RESULTAT D'EXPLOITATION	(66)	(145)	54,5%	(663)	(548)	-21,0%
Cessions de matériel aéronautique	1	0	na	4	(3)	na
Cessions de filiales et participations	(1)	0	na	97	1	na
Autres produits et charges non récurrents	(377)	2	na	(383)	(99)	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	(443)	(143)	na	(945)	(649)	-45,6%
Produits de la trésorerie	21	26	-19,2%	40	47	-14,9%
Coût de l'endettement financier brut	(109)	(113)	-3,5%	(210)	(225)	-6,7%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>(88)</i>	<i>(87)</i>	<i>-1,1%</i>	<i>(170)</i>	<i>(178)</i>	<i>4,5%</i>
Résultat de change	(86)	(33)	160,6%	(32)	37	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	(372)	5	na	(152)	3	na
Autres produits et charges financiers	4	(1)	na	6	(2)	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	(985)	(259)	na	(1 293)	(789)	-63,9%
Impôts sur les résultats	111	81	37,0%	89	251	-64,5%
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	(874)	(178)	na	(1 204)	(538)	na
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(22)	(18)	22,2%	(60)	(25)	140,0%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	(896)	(196)	na	(1 264)	(563)	na
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	(896)	(196)	na	(1 264)	(563)	na
Intérêts minoritaires	1	(1)	-	1	(1)	-
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	(895)	(197)	na	(1 263)	(564)	na

BILAN CONSOLIDÉ (non audité)

Actif En millions d'euros	30 juin 2012	31 décembre 2011
Goodwill	427	426
Immobilisations incorporelles	805	774
Immobilisations aéronautiques	10 425	10 689
Autres immobilisations corporelles	2 007	2 055
Titres mis en équivalence	395	422
Actifs de pension	3 339	3 217
Autres actifs financiers	1 740	2 015
Impôts différés	1 177	1 143
Autres débiteurs	203	168
Actif non courant	20 518	20 909
Actifs détenus en vue de la vente	11	10
Autres actifs financiers ^(*)	796	751
Stocks et encours	540	585
Créances clients	2 335	1 774
Créances d'impôt société	11	10
Autres débiteurs	976	995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 681	2 283
Actif courant	7 350	6 408
Total actif	27 868	27 317

Passif et capitaux propres En millions d'euros	30 juin 2012	31 décembre 2011
Capital	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971
Actions d'autocontrôle	(82)	(89)
Réserves et résultat	1 640	2 858
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)	4 829	6 040
Participations ne donnant pas le contrôle	52	54
Capitaux propres	4 881	6 094
Provisions et avantages du personnel	2 090	2 061
Dettes financières	9 492	9 228
Impôts différés	369	466
Autres créditeurs	433	321
Passif non courant	12 384	12 076
Provisions	604	156
Dettes financières	1 057	1 174
Dettes fournisseurs	2 411	2 599
Titres de transports émis et non utilisés	3 077	1 885
Programmes de fidélisation	765	784
Dettes d'impôt société	1	6
Autres créditeurs	2 553	2 386
Concours bancaires	135	157
Passif courant	10 603	9 147
Total passif	22 987	21 223
Total passif et capitaux propres	27 868	27 317

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (non audité)

<i>En millions d'euros</i>		
Période du 1^{er} janvier au 30 juin	2012	2011 (proforma)
Résultat net – Propriétaires de la société mère	(1 263)	(564)
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	1
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	843	838
Dotations nettes aux provisions financières	(7)	3
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(8)	(2)
Résultat sur cessions de filiales et participations	(97)	(2)
Résultats non monétaires sur instruments financiers	135	(42)
Ecarts de change non réalisés	19	(47)
Résultats des sociétés mises en équivalence	60	25
Impôts différés	(108)	(256)
Autres éléments non monétaires	333	(179)
Sous-total	(94)	(225)
(Augmentation) / diminution des stocks	47	(12)
(Augmentation) / diminution des créances clients	(574)	(419)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	(183)	477
Variation des autres débiteurs et créditeurs	1 265	900
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	461	721
Prise de contrôle de filiales et participations, achat de parts dans les sociétés non contrôlées	(38)	(23)
Investissements corporels et incorporels	(1 023)	(1 474)
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées	466	-
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	598	783
Dividendes reçus	14	-
Diminution (augmentation) nette des placements	(31)	(219)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(14)	(933)
Augmentation de capital	-	6
Achat de participations minoritaires, d'actions propres	-	(22)
Cession de participations sans perte de contrôle, d'actions propres	7	3
Emissions de nouveaux emprunts	627	954
Remboursements d'emprunts	(425)	(782)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(287)	(288)
Nouveaux prêts	(23)	(69)
Remboursements des prêts	66	139
Dividendes distribués	(1)	(2)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	(36)	(61)
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	9	(27)
Variation de la trésorerie nette	420	(300)
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	2 126	3 351
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	2 546	3 051

FLOTTE AIR FRANCE-KLM

Flotte Air France

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/11
B747-400	8						3		5	8	7	-2
B777-300	37						14	6	17	37	37	+3
B777-200	25						15	2	8	25	25	
B767-300												
A380-800	8						1	3	4	8	8	+2
A340-300	14						9	2	3	14	13	-2
A330-300												
A330-200	15						3	2	10	15	15	
MD11												
Total long-courrier	107						45	15	47	107	105	+1
B747-400 cargo	5						2		3	5	3	
B777- cargo	2						2			2	2	
MD-11-CF												
MD-11-F												
Total cargo	7						4		3	7	5	
B737 900												
B737-800						8			8	8	8	
B737-700												
B737-400												
B737-300												
A321	25						11	1	13	25	25	
A320	62						22	3	37	62	60	+1
A319	44						21	4	19	44	41	-2
A318	18						12	6		18	18	
Total moyen-courrier	149					8	66	14	77	157	152	-1
AVRO RJ 85			22				11		11	22	20	-2
Canadair Jet 1000		13					13			13	13	+2
Canadair Jet 900												
Canadair Jet 700		15					6	9		15	15	
Canadair Jet 100		13					12	1		13	13	
Embraer 190				10			4		6	10	10	
Embraer 170				16			8	2	6	16	15	+5
Embraer 145				23			11	11	1	23	23	-3
Embraer 135				7			4	3		7	3	-1
Fokker 100		3					3			3		
Fokker 70												
Fokker 50					13		12		1	13	13	-1
Total Régionales		44	22	56	13		84	26	25	135	125	

TOTAL	263	44	22	56	13	8	199	55	152	406	387	
--------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	-----------	------------	------------	------------	--

Flotte KLM

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total
B747-400	22				13	4	5	22	22	
B777-300	6					6		6	6	+1
B777-200	15					6	9	15	15	
B767-300										
A380-800										
A340-300										
A330-300	3						3	3	3	+3
A330-200	11					6	5	11	11	
MD11	10				8	2		10	10	
Total long-courrier	67				21	24	22	67	67	+4
B747-400 cargo	4			4		3	5	8	5	
B777- cargo										
MD-11-CF				4	3		1	4	4	
MD-11-F				3		2	1	3	2	-1
Total cargo	4			11	3	5	7	15	11	-1
B737 900	5				1	1	3	5	5	
B737-800	23		21		13	6	25	44	44	+1
B737-700	18		10			13	15	28	28	
B737-400	4				4			4		
B737-300										
A321										
A320										
A319										
A318										
Total moyen-courrier	50		31		18	20	43	81	77	+1
AVRO RJ 85										
Canadair Jet 1000										
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		22				13	9	22	22	+5
Embraer 170										
Embraer 145										
Embraer 135										
Fokker 100		4			4			4	3	-2
Fokker 70		26			25	1		26	26	
Fokker 50										
Total Régionales		52			29	14	9	52	51	+3
KLM	121	52	31	11	71	63	81	215	206	+7
TOTAL Groupe Air France-KLM					270	118	233	621	593	+7