



I Brief van de Directeur Air France-KLM

François Robardet Vertegenwoordiger van werknemers en voormalige werknemersaandeelhouders PS en PNC

Nr. 699, 15 april 2019.

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

[Volg deze link](#)  [, het is hier.](#)  [vindt u deze gisteren.](#) 

> Nieuw in mijn brief

Weergave van beelden: Vorige week heb ik een grafiek opgenomen in het commentaar op het laatste artikel ("luchtvaartmaatschappijen die meer vervuilen dan kolengestookte centrales"). Sommigen van jullie konden het niet zien. Om te voorkomen dat dit opnieuw gebeurt, nodig ik u uit wanneer u deze e-mail ontvangt, zodat de beelden kunnen worden weergegeven.

Meertalige versie: *Sinds* enige tijd kunt u deze brief in het Engels of Nederlands lezen. Ga hiervoor naar mijn website (de link staat bovenaan deze brief). Ik publiceer de Engelse en Nederlandse versie op dinsdagmorgen.

De pers recensie van maandag....

> Waarom kunnen we de Notre-Dame de Paris niet blussen met een Canadair...

(bron franceinfo) 15 april - De vraag kwam een aantal keer in de avond aan de orde. Verschillende internetgebruikers waren verrast door de afwezigheid van Canadair om de Notre-Dame de Paris brand op maandag 15 april te blussen. Op Twitter legde de civiele beveiliging uit dat deze vliegtuigen technisch "ongeschikt zijn om dit soort branden te blussen". "Het **vrijkomen van water per vliegtuig op dit type gebouw**

kan leiden tot de ineenstorting van de hele constructie. (...)

Mijn opmerking: Het is voor mij onmogelijk om het drama van Notre-Dame niet te vergeten. Ik heb er jaren gewoond "vlakbij de noordelijke toren".

> **AIR FRANKRIJK-KLM: Verstrekking van het registratiedocument voor 2018**

(bron: Zonebourse) 9 april **2018** (bron: Zonebourse). **Het registratiedocument van Air France-KLM voor 2018 werd op 9 april 2019 ingediend bij de Autorité des Marchés Financiers (AMF).** Dit document in de Franse versie is beschikbaar onder de reglementaire voorwaarden. Het kan worden geraadpleegd (...) op de website van Air France-KLM (onder Financiën / Publicaties / Jaarlijkse documenten en financiën / Publicaties / Gereguleerde informatie).

Het omvat in het bijzonder het jaarlijks financieel verslag, het verslag van de Raad van Bestuur over corporate governance, de verslagen van de commissarissen en informatie over de honoraria van de commissarissen.

Mijn commentaar: De gecombineerde algemene vergadering van de aandeelhouders van Air France-KLM zal plaatsvinden op 28 mei 2019 in Espace Grande Arche - La Défense.

U kunt nu de 37 ontwerp-resoluties lezen die in stemming zullen worden gebracht door middel van het registratiedocument of de oproeping tot een vergadering, gepubliceerd op de website van Air France-KLM, te raadplegen. Ik zal u op de hoogte stellen van mijn stemintenties. Lezers met aandelen zullen mij hun krachten kunnen toevertrouwen.

> **AFI KLM E&M ondertekent een supportovereenkomst met Viva Air**

11 april - **AFI KLM E&M is, in samenwerking met Barfield, haar dochtermaatschappij in Amerika, een overeenkomst aangegaan met Viva Air om een uitgebreid ondersteuningsprogramma te bieden voor de herstelbare structurele elementen van haar huidige vloot. (...)**

Viva Air (voorheen Viva-Colombia) is een Colombiaanse en Peruaanse lagekostenmaatschappij, een dochteronderneming van Irelandia Aviation. Het bedient 23 routes in Colombia, 10 in Peru en 4 internationale bestemmingen waaronder Miami. **De vloot van Viva Air bestaat uit 20 Airbus A320-200 vliegtuigen.** Het is in mei 2012 met

een vloot van 8 A320's van start gegaan.

Mijn opmerking: AFI KLM E&M heeft vorige week nog twee andere overeenkomsten ondertekend. De eerste met Atlas Air die de Boeing 747-400 vloot van Atlas Air heeft voorzien van apparatuurondersteuning voor zijn Boeing 747-400 vloot.

De tweede met Philippines Airlines om 20 CFM56-5B motoren te ondersteunen die de vloot van Philippines Airlines Airbus A320s aandrijven. Zij zullen worden verzorgd in de motorwerkplaats van Paris-Orly.

> De maatschappij Air France heeft ervoor gekozen om tot 2023 de luchtvaartmaatschappij Aurillac-Parijs te exploiteren.

(bron: La Montagne) 12 april - **Air France**, dat reeds door de luchtvaartmaatschappij Aurillac-Parijs is gedelegeerd (....), **zal Air France opnieuw tussen Aurillac en Parijs vliegen in de periode 2019-2023 (....) via Regourd aviation (....).**

De toekomstige openbaredienstverplichting, die op 1 juni aanstaande van start gaat, voorziet in een derde rotatie om 12.00 uur. **De kosten hiervan bedragen tussen de 16 en 17 miljoen euro over vier jaar.** (....) De

staat steunt het bestaan van de luchtverbinding tussen Aurillac en Parijs, die vorig jaar als een ruimtelijke-orderingsverbinding werd beschouwd en die vorig jaar door 32.000 passagiers werd gebruikt, tot 1,8 miljoen euro per jaar, en het departement betaalt 500.000 euro, net als de Communauté d'agglomération du bassin d'Aurillac, eigenaar van de luchthaven. Ook de regio, de CCI en de interconsulaire diensten hebben de handen in de schoot geworpen om deze vitale lijn voor de openstelling van de Cantal en de ondersteuning van het lokale economische weefsel te ondersteunen (....).

Mijn opmerking: Aurillac is, samen met Brive en Castres, een van de drie steden die door Hop! onder de openbare dienstverplichting (PSO) vallen.

Air France is geselecteerd om de route Aurillac-Parijs te exploiteren onder bepaalde voorwaarden wat betreft frequentie, type vliegtuig, dienstregeling en tarieven. In ruil daarvoor betalen de lokale autoriteiten 16 tot 17 miljoen euro over vier jaar.

Air France, los van haar ATR42, heeft ervoor gekozen deze dienst te

delegeren aan Regourd Aviation, die al twee jaar voor Air France werkt en over de nodige ATR42's beschikt.

> **Transavia: twee nieuwe producten bij Orly en de winterverkopen**

(bron: Air Journal) 10 april - De lagekostenmaatschappij **Transavia France heeft reserveringen geopend voor het winterseizoen 2019-2020 en onthult (....) twee nieuwe zonnige bestemmingen op de Canarische Eilanden** van Parijs-Orly: Lanzarote-César Manrique (.... in directe concurrentie met Vueling en indirect met Ryanair uit Beauvais), (....). Fuerteventura-El Matorral heeft ook recht op 1 vlucht per week (....) tegen easyJet (CDG), TUI fly Belgium (CDG en Orly) en Vueling (CDG). (...)

Low-cost consolideert ook zijn vluchtprogramma vanaf de 3 bases, met een versterking naar Marokko, Algerije, Tunesië en Spanje.

Transavia profiteert ook van de winter om 3 lijnen uit te breiden vanaf de bases in Parijs-Orly en Lyon (....).

Met een stiptheidsgraad van meer dan 80% voor heel 2018, onderscheidde Transavia zich ook door de kwaliteit van haar online klantenrelatie met een mooie beloning: de Qualiweb Trofee in de toeristische en transportsector. We stellen comfort en operationele uitmuntendheid centraal in onze diensten (....)", zegt Nicolas Hénin, adjunct-commercieel directeur van Transavia France.

> **Air Caraïbes en Franse bijen zetten hun winstgevende groei voort**

(bron Les Échos) 11 april - Ondanks de tegenwind **bleven Air Caraïbes en haar goedkope zuster Franse bijen in 2018 marktaandeel - maar ook geld - winnen.** De twee bedrijven van de familie Dubreuil vervoerden vorig jaar in totaal meer dan 2 miljoen passagiers, 359.000 meer dan in 2017. Dit is genoeg om de "Dubreuil aero" hub de belangrijkste Franse concurrent van Air France op lange afstand te maken. Dit is met een gecumuleerde operationele marge van 3,1% (4% voor Air Caraïbes, bijna nul voor de Franse bijen) hoger dan die van Air France (1,7%).

(....) **De Franse bij (....) is nu de derde exploitant op het eiland Réunion,** achter Air Austral en Air France, **en de tweede op de route Parijs-Papeete, die** vorig jaar werd geopend, net achter Air Tahiti Nui, maar vóór Air France. De Franse bij leidt ook Air France op San Francisco.

Dit is voldoende om de uitdaging van de stichtende voorzitter van de groep, Jean-Paul Dubreuil, en zijn algemeen directeur en "medepllichtige", Marc Rochet, te versterken. "We zitten nog niet op de 5% marge die ik beschouw als het minimumniveau van winstgevendheid dat we moeten bereiken. Maar anderen zouden al jaloers zijn op deze resultaten, wetende dat **de Franse bij pas in zijn derde jaar is,**" vertelde de eerste de pers op donderdag. "Ondanks de omwentelingen blijven we ervan overtuigd dat goedkope langeafstandsvluchten een stap vooruit zijn, op voorwaarde dat ze met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden uitgevoerd," voegde de tweede toe.

Voor 2019 zal de Franse bij (....) geen nieuwe lijn openen. "Het wordt een jaar van consolidatie", zegt de directeur, Muriel Assouline.

(....) **Ondanks de komst van Level in West-Indië heeft Air Caraïbes zijn verkeer nog steeds met 11,5% verhoogd** tot 1,614 miljoen passagiers (waarvan 1,26 miljoen op langeafstandsvluchten) en zijn omzet met 10,9% tot 481,63 miljoen euro, voor een nettowinst van 10,43 miljoen euro, tegenover 12 miljoen euro een jaar eerder. "Voor het **eerst passeerden we voor Air France op Parijs-Fort-de-Frankrijk**", aldus Patrick Malval, de nieuwe directeur van Air Caraïbes. **De groei van de onderneming zal zich in 2019 voortzetten (....). Air Caraïbes zal met name in juli een derde A350-900 in ontvangst nemen en in december een eerste A350-1000**, de uitgebreide versie van Airbus' nieuwe langeafstands-tweemotorige toestel, uitgerust met 429 zitplaatsen. "Wij zijn nog steeds het enige Franse bedrijf dat A350's exploiteert en wij zullen het eerste Franse bedrijf zijn dat een A350-1000 ontvangt", zegt Marc Rochet.

> Delta Airlines: nettowinst stijgt met 31,1% in het eerste kwartaal van 2019

(bron Air Journal) 13 April 13 - de luchtvaartlijn **Delta Airlines van de V.S. postte beter dan verwachte financiële resultaten in het eerste trimester van 2019, postend een 31.1% verhoging van netto inkomen (aan \$730 miljoen)** en een 5.1% verhoging van opbrengst (aan \$10.47 miljard).

(....) De Amerikaanse onderneming wordt niet getroffen door de Boeing 737 MAX's die na twee opeenvolgende ongelukken aan de grond zijn gezet (Ethiopian Airlines en Lion Air), die, in tegenstelling tot haar belangrijkste concurrenten Southwest Airlines en American Airlines, dit model met één gang niet exploiteren. (....) **Delta Airlines kwam ook naar voren als nummer één in de Airline Quality Rating, de jaarlijkse Noord-Amerikaanse kwaliteitsranglijst van**

luchtvaartmaatschappijen die door twee Amerikaanse universiteiten is samengesteld. Delta Airlines stond vorig jaar op nummer twee in deze ranglijst.

***Mijn opmerking:** Het verbeteren van de stiptheid is de prioriteit van Delta Airlines. Dit heeft het mogelijk gemaakt om aan de top te staan van de Noord-Amerikaanse kwaliteitsranglijst van luchtvaartmaatschappijen.*

De rest van de ranglijst is verrassender omdat er twee goedkope bedrijven zijn, JetBlue en Southwest. Ze liggen voor op United (6e) en American (8e).

> JetBlue, dit goedkope product dat een hit kan zijn op langeafstandsvluchten...

(bron La Tribune) 12 april - Terwijl de faillissementen van Primera Air in de herfst, WOW Air in maart en de moeilijkheden van de Noorse hebben weer aangewakkerd het debat over de relevantie van het low-cost model op langeafstandsvluchten, een zwaargewicht van de Amerikaanse low-cost luchtvaartmaatschappij is begonnen aan het avontuur. En dit, met wapens die tot nu toe nog geen enkel ander goedkoop bedrijf in bezit heeft gehad. **JetBlue, de op een na grootste low-cost speler in de Verenigde Staten achter Southwest, kondigde de lancering aan van transatlantische vluchten** tussen Londen en zijn operationele bases in New York JFK en Boston **begin 2021**. Algemeen directeur Robin Hayes zei dat Parijs en Amsterdam op een later tijdstip van start kunnen gaan. Deze laatste wil met name de "obscene" tarieven die momenteel door de luchtvaartmaatschappijen worden gehanteerd, verlagen.

Deze aankondiging is uiteraard geen goed nieuws voor de gevestigde luchtvaartmaatschappijen, zoals British Airways, Virgin Atlantic, Air France of KLM. JetBlue brengt alle troeven samen die het op papier mogelijk maken om te slagen waar anderen hebben gefaald. **JetBlue is in de eerste plaats een groot bedrijf (....). Met zijn 240 vliegtuigen** vervoerde het vorig jaar meer dan 40 miljoen passagiers. Het heeft meer dan 7,5 miljard dollar aan omzet en sterke resultaten. In tegenstelling tot alle low-costspelers die momenteel op de trans-Atlantische route actief zijn, **zal zij dankzij haar uitgebreide netwerk van bestemmingen in New York en Boston haar langeafstandsvluchten van aansluitende passagiers kunnen voorzien**. Bij "JFK" is JetBlue een van de belangrijkste operatoren met Delta. Bovendien zal het geen enkel probleem hebben om zich bekend te maken vanwege zijn bekendheid en reputatie voor de kwaliteit van

zijn diensten.

Het type vliegtuig dat gepland is voor de trans-Atlantische vluchten is ook een troef. **JetBlue zal een deel van de bestelde A321 Neo ombouwen tot de** langeafstandsversie van dit middellangeafstandsvliegtuig, de **A321 LR**. Deze toestellen zijn goedkoper dan breedrompvluchtelingen en zijn ook gemakkelijker te vullen vanwege hun lagere capaciteit (220 passagiers). **Dit type vliegtuig kan het gemakkelijker maken om de vluchtfrequentie te verhogen en professionele reizigers te bereiken.** (...)

***Mijn opmerking:** JetBlue kondigt aan dat het op de Noord-Atlantische markt komt, een van de meest lucratieve. Ze lijkt gewapend om te slagen.*

Met dertien A321LR's (die zij heeft geruild voor A321 Neos) zal zij het echter moeilijk hebben om met bestaande ondernemingen te concurreren. Ter vergelijking: aangezien de joint venture een joint venture is van Delta, Air France-KLM, biedt Virgin 250 dagelijkse trans-Atlantische vluchten aan, tien keer meer dan JetBlue kan bieden.

> Lufthansa lanceert haar cateringdochteronderneming aan boord voor verkoop

(bron BfmTv) 11 april - "Lufthansa's raad van bestuur heeft een verkoopproces gelanceerd met het oog op een mogelijke volledige of gedeeltelijke verkoop van LSG Group," een Lufthansa woordvoerder vertelde AFP. "Deze procedure is met name gericht op strategische investeerders in de bunkersector", aldus de groep, en voegde eraan toe dat zij nog steeds "open" was over de uitkomst van de procedure.

LSG stelt bijna 35.500 mensen tewerk en realiseerde vorig jaar een omzet van 3,2 miljard euro, waarvan meer dan 75% gegenereerd werd door klanten buiten de Lufthansa Groep. LSG Sky Chefs levert brandstof voor Lufthansa-vluchten, maar ook zo'n 300 andere luchtvaartmaatschappijen, waaronder United Airlines, American Airlines en LATAM, evenals "verscheidene" spoorwegmaatschappijen, volgens het jaarverslag van de groep over 2018.

In december toonde de Oostenrijkse groep Do&Co interesse in LSG. Om de operatie te financieren, zou hij volgens Reuters de steun van investeerders zoeken. Do&Co levert sinds 2007

cateringdiensten aan Austrian Airlines, een dochteronderneming van Lufthansa, en sinds medio 2018 aan haar Zwitserse dochteronderneming SWISS. Turkish Airlines is ook een van haar klanten. Do&Co zal vanaf 2020 ook British Airways en Iberia, onderdeel

van de IAG-groep, bedienen.

Mijn opmerking: LSG Group, te koop aangeboden door de LH-groep, is de tweede grootste aanbieder van vluchtcatering ter wereld.

Twee bedrijven hebben tot nu toe hun interesse getoond:

. de Oostenrijkse Do&Co, met een omzet van minder dan een miljard euro... de

Zwitserse Gategroep, wereldleider in de activiteit met een omzet van bijna 4 miljard euro. Hij lijkt het meest geschikt om LSG te kopen. Hij bezit al 49,9% van Servair.

> Kritische bijeenkomst van de schuldeisers van Jet Airways

(bron AFP) 15 april - **Schuldeisers van de Indiase luchtvaartmaatschappij Jet Airways, op de rand van de crash, komen maandag bijeen om te beslissen over een mogelijke kapitaalinjectie die essentieel is voor het voortbestaan van het bedrijf.**

De vloot van wat tot voor kort de op een na grootste luchtvaartmaatschappij van de Zuid-Aziatische reus was, is gegroeid van bijna 120 vliegtuigen in januari tot slechts zeven vandaag, als gevolg van het niet betalen van leasebetalingen. Vluchten worden geannuleerd in een cascade, waardoor duizenden passagiers achterblijven.

Het lenen van meer dan \$1 miljard in schuld, StraalLuchtroutes kwam vorige maand onder de controle van een consortium van crediteuren dat door de Bank van de Staat van India (SBI) wordt geleid.

Crediteuren hadden beloofd 218 miljoen dollar te injecteren als "onmiddellijke financiële steun", via schuldinstrumenten. Maar de meerderheid van de fondsen zijn tot op heden niet vrijgegeven en Jet is naar verluidt een paar dagen verwijderd van het faillissement, volgens de Indiase pers. (....) Op

vrijdag hield de regering een crisisvergadering om het lot van het bedrijf te bespreken. **Een mislukking van Jet Airways zou rampzalig zijn voor het imago van premier Narendra Modi**, die vijf jaar geleden aan de macht kwam met de belofte van een dynamische economie en momenteel voor een tweede termijn in de parlementsverkiezingen loopt. (...)

Mijn commentaar: Volgens de Indiase krant The Economic Times is "faillissement niet uitgesloten. Dit zou een investeerder in staat stellen

zich aan te melden voor een overname van de Indiase luchtvaartmaatschappij en deze te herstructureren, zonder het zwaard van Damocles, dat de schulden aan de banken vertegenwoordigt. Deze oplossing lijkt steeds meer in de smaak te vallen bij de overheid.

In afwachting van een oplossing werd Jet Airways gedwongen alle internationale vluchten op te schorten. Air France-KLM, de partner van de Indiase luchtvaartmaatschappij, heeft alle passagiers die op Jet Airways vluchten hebben geboekt op basis van codesharing verzorgd.

> Noors stelt de levering van verschillende Airbus A320neo en A321LR uit.

(bron: Journal de l'Aviation) 12 april - Het herstel van **Noorwegen** ziet er niet gemakkelijk uit. De Noorse groep **heeft een nieuwe maatregel aangekondigd in zijn kostenverlagingsprogramma: het uitstel van de levering van verscheidene A320neo- en A321LR-vliegtuigen** aan zijn dochteronderneming Arctic Aviation Assets. Hoewel de groep niet heeft aangegeven om hoeveel vliegtuigen het gaat en in welke mate het uitstel is uitgesteld, wijst zij erop dat **de overeenkomst met Airbus het mogelijk zal maken om in 2019 en 2020 570 miljoen dollar aan uitgaven te vermijden.** (...)

Noors is niet uit het bos. Na twee zeer moeilijke jaren met zijn Boeing 787 vloot, die voor motorinspecties moest worden geïmmobiliseerd, had het een compensatieovereenkomst met Rolls-Royce gesloten die ten goede kwam aan de 2019-accounts en dacht dat het de pagina over de onbeschikbaarheid van zijn Dreamliner had omgedraaid. Maar **er zijn nieuwe problemen ontstaan op de Trent 1000 TEN's (vroegtijdige verergering van hogedrukturbinebladen), die de lage kosten kunnen verstoren.**

Het wordt nu

vooral **geconfronteerd met het vliegverbod voor de 737 MAX, waarvoor het de lanceerder in Europa was.** Het heeft achttien vliegtuigen in zijn vloot en zijn vluchtschema is ontwikkeld met het oog op de ontvangst van zestien extra vliegtuigen dit jaar. Nadat Noorwegen het idee om ze te huren ter compensatie van het daaruit voortvloeiende capaciteitstekort (dat in 2018 aanzienlijk had bijgedragen tot de verslechtering van de rekeningen in het geval van de 787) had verworpen, kwam Noorwegen terug op zijn besluit. Ook stelde ze de verkoop van zes 737-800's uit om ze nog wat langer in dienst te houden. (...)

Mijn opmerking: *Het compenseren van de sluiting van de 737 MAX zal duur zijn voor de Noormannen. De hoge schuldenlast dwingt de*

lagekostenmaatschappij om nieuwe kostenbesparende maatregelen te nemen.

De Noorse schuld (3 miljard euro) vertegenwoordigt 70% van de omzet in 2018 (4,14 miljard euro).

> Southwest en American Airlines annuleren hun vluchten in 737 MAX tot augustus.

15 april - Terwijl Noord-Amerikaanse luchtvaartmaatschappijen hoopten op een snelle terugkeer van de Boeing 737 MAX vloten, **kondigden de Amerikaanse luchtvaartmaatschappijen Southwest en American Airlines in juni voor de meest optimistische luchtvaartmaatschappijen achtereenvolgens aan dat zij hun MAX-vluchten tot augustus zouden annuleren.**

Aanvankelijk zouden de 28 vliegtuigen van 737 MAX American Airlines op 5 juni weer vliegen, maar op 14 april kondigde de maatschappij in een persbericht aan dat hun immobilisatie tot 19 augustus zou duren. (...) Deze annulering van 115 vluchten per dag vertegenwoordigt ongeveer 1,5% van het totale aantal dagelijkse vluchten van de luchtvaartmaatschappij tegen lage tarieven.

Afgelopen weekend heeft Southwest Airlines, de grootste Amerikaanse exploitant van 737 MAX met 35 vliegtuigen in de vloot, de annulering van vluchten tot 5 augustus aangekondigd.

(...) Er zij aan herinnerd dat **de Boeing 737 MAX nu verboden is om over de hele wereld te vliegen en dat de 371 reeds geleverde vliegtuigen aan de grond worden gehouden** totdat Boeing oplossingen biedt om de volledige veiligheid van zijn vliegtuigen te garanderen, die in zes maanden tijd onder vergelijkbare omstandigheden twee keer zijn neergestort.

(...) **Vorige week introduceerde de Amerikaanse fabrikant een reeks softwareverbeteringen en MAX-vliegeropleidingen, die de FAA blijkaar niet hebben overtuigd.**

> Tom Enders' zware erfenis als hoofd van Airbus

(bron: Journal de l'Aviation) 9 april - Meer dan een opeenvolging van twee directieleden, zal de jaarlijkse algemene vergadering van Airbus op 10 april het einde van een tijdperk inluiden. Tom Enders', het laatste in de geschiedenis van EADS. Wanneer zijn aangewezen opvolger, Guillaume Faury, de teugels van de groep overneemt, zal hij de complexe en contrasterende erfenis van de zeven jaar durende heerschappij van de man die als "Majoor Tom" zal blijven, op zich moeten nemen.

Uitvoerend Voorzitter sinds 2012, **Tom Enders verlaat een solide groep met een omzet van 64 miljard euro en een operationele marge van bijna 10%.** Hij heeft geprofiteerd van de groeiperspectieven van het luchtvervoer - en John Leahy's legendarische efficiëntie - om een volledige orderportefeuille voor commerciële vliegtuigen te verzekeren. **Dit succes gaat gepaard met de commerciële en industriële lancering van de A320neo-familie (6.500 bestellingen en 730 leveringen).**

Het belangrijkste wapenfeit van majoor Tom zal ongetwijfeld de transformatie van de groep blijven, die nu geïntegreerd en autonoom is. (...) Niet alles verliep soepel, met de bevestiging van de persoonlijke macht die leidde tot een oorlog van de leiders met Fabrice Brégier. (...) **Hij moest het hoofd bieden aan de commerciële mislukking van de A380** - die hij enkele maanden voor zijn vertrek besloot te stoppen - **en de industriële problemen van de A400M, die** nog niet zijn opgelost. Het programma voor tactische transportvliegtuigen **betekent een financiële afgrond die 31 miljard euro zou hebben bereikt, een stijging van meer dan 50% ten opzichte van de oorspronkelijke prognoses.** Tot slot zal Enders Airbus in staat hebben gesteld om het digitale tijdperk echt te betreden, maar waarschijnlijk ten koste van het openen van de deuren van de groep voor de Amerikanen.

Guillaume Faury zal daarom een nieuw organigram en een eigen bestuursvorm moeten opstellen, die tot nu toe grotendeels georganiseerd was rond Tom Enders. Het zal ook te maken krijgen met het einde van de A380, de moeilijkheden van de A400M en de gevolgen van het corruptiebestrijdingsonderzoek, terwijl het succes van de A350 en de voortzetting van de A320neo gewaarborgd blijft in **een context die de komende jaren veel minder gunstig zou kunnen uitvallen.**

Einde van het persoverzicht

> Mijn commentaar op de evolutie van de koers van het Air France-KLM aandeel

Het aandeel van Air France-KLM bedraagt 11,09 euro aan het einde van maandag 15 april. Het is 4,03% hoger. Sinds 2011 heeft zij deze drempel van 11 euro slechts tweemaal overschreden, kortstondig in 2014 en gedurende 6 maanden eind 2017.

Het gemiddelde (consensus) van analisten voor het aandeel AF-KLM is 11,17 euro.

Het vat Brent-olie (Noordzee) is stabiel op 71 dollar, het hoogste

niveau in 6 maanden. De olieprijsen worden nog steeds gedreven door de productiedalingen en geopolitieke spanningen van Opep in Venezuela en Iran.

Deze indicatieve informatie vormt op geen enkele wijze een stimulans om aandelen van Air France-KLM te verkopen of aan te vragen.

U kunt reageren op dit persoverzicht of mij alle informatie of gedachten geven die mij kunnen helpen mijn rol als directeur van de Air France-KLM-groep beter te beheren.

U kunt mij per omgaande vragen stellen over de Air France-KLM groep of over het aandeelhouderschap van de werknemers.....

Ik zie je snel weer.

Om de laatste persberichten van maandag te vinden, [vindt u hier de laatste persberichten](#)

Als u geniet van deze persrecensie, laat het dan rondgaan.

Nieuwe lezers zullen het kunnen ontvangen door [mij](#) het e-mailadres van hun keuze te [geven](#).

| François Robardet...

Directeur Air France-KLM die de aandeelhouders van PS en PNCV vertegenwoordigt U kunt mij vinden op mijn twitteraccount @FrRobardet

Deze persevaluatie behandelt onderwerpen die verband houden met het aandeelhouderschap van Air France-KLM.

Als u deze brief/persrecensie niet langer wenst te ontvangen, [schrijf u dan uit](#) en specificeer uw verzoek.

Als u de persrecensie liever op een ander adres ontvangt, laat het me dan weten.

Om contact met mij op te nemen: [bericht voor François Robardet](#). 10036 mensen ontvangen deze persrecensie live