

Gelukkig Nieuwjaar 2024 Air France-KLM

## I Brief van François Robardet

In de voorhoede van een meer verantwoordelijke Europese luchtvaart, brengen we mensen samen om te bouwen aan de wereld van morgen.

(bestaansreden van de Air France-KLM groep)



### voormalig directeur Air France-KLM

Vertegenwoordiger van werknemers en voormalige werknemers die aandeelhouder zijn van PS en PNC

Nr. 945, 1 januari 2024

Als je deze pagina niet goed ziet, of als je de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen, neem dan contact met ons op.

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen, neem dan contact met ons op,

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

[volg deze link](#)  [, het is hier](#),  [vindt u deze hier](#) 



**Het Persoverzicht voor maandag 1 januari 2024 presenteert :**

**Een terugblik op 2023**

**Redactie**

Beste lezers,

*Ik wil jullie bedanken voor jullie loyaliteit gedurende 2023 en wens jullie een gelukkig nieuw jaar in 2024.*

*In de laatste week van 2023 was er een onderbreking in het nieuws.*

*Ik maak graag van de gelegenheid gebruik om jullie een brief in een ongebruikelijk formaat te presenteren.*

*Inhoud:*

*. Een selectie van 26 artikelen die de belangrijkste gebeurtenissen van 2023 illustreren.*

*. Een samenvatting van alle Bonusartikelen, Special Reports en Duurzame luchtvaartverslagen die ik heb gepubliceerd (17 verslagen, 29 artikelen in totaal).*

*. Een samenvatting van de koers van het aandeel Air France-KLM in de loop van het jaar.*

*En om het jaar goed te beginnen, bied ik je ter overweging de paradox van Tocqueville aan, oftewel de paradox over tolerantie van ongelijkheid, beschreven in zijn beroemdste werk: Democracy in America, gepubliceerd in 1835.*

*Je vindt het aan het einde van deze brief, in de Bonussectie.*

*Veel leesplezier  
François*

## **Het Persoverzicht voor maandag 1 januari 2024 presenteert :**

### **De belangrijkste gebeurtenissen van 2023**

#### **> Air France-KLM in 2023**

(Meerdere bronnen) jaar 2023 - **U vindt hier negen artikelen gepubliceerd in 2023, gerelateerd aan Air France-KLM.**

**[N°945 1](#) : Air France-KLM in 2023**

**[Vind de Engelse versie](#)** (let op: dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)

**[De Nederlandse versie vinden](#)** (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)

Hier is de lijst :

. Air France-KLM rondt terugbetaling EMP af

.  
Ben Smith: "We zullen eindelijk Air France-KLM kunnen managen zonder een hand op de rug gebonden te hebben"

. Air France-KLM boekt de beste marge ooit .

. Het Apollo-fonds staat op het punt €1,3 miljard te injecteren in een tak van Air France-KLM .

. Geen versmalling Schiphol in 2024 of daarna : Brussel wil eerst alternatieven  
. Schiphol kan in 2024 483.000 vluchten aan, waarvan 13.000 meer in de zomer.

.  
Air France-KLM stelt een deel van haar financiering afhankelijk van haar vooruitgang op milieugebied

. Historisch Europees akkoord over duurzame vliegtuigbrandstoffen.

. Air France-KLM rondt eerste wereldwijde aandelenplan voor werknemers succesvol af. .

***Mijn commentaar: Voor de groep Air France-KLM betekende 2023 een keerpunt.***

*De staatssteun in verband met Covid is volledig terugbetaald, waardoor de groep weer de mogelijkheid heeft om deel te nemen aan de consolidatie van het Europese luchtvervoer.*

*Om dit te bereiken heeft de groep kapitaalverhogingen doorgevoerd (waaronder één die was voorbehouden aan werknemers en voormalige werknemers).*

*Vervolgens werd, dankzij uitstekende resultaten, een tweede deel terugbetaald. Het resterende deel moest worden gefinancierd met quasi-aandelenkapitaal.*

*Tot slot bleef de Air France-KLM groep wereldwijd veruit de grootste gebruiker van duurzame vliegtuigbrandstoffen. Ze is nu al toonaangevend op dit gebied.*

## > [Luchtvaartmaatschappijen en fabrikanten in 2023](#)

(Meerdere bronnen) jaar 2023 - **U vindt hier negen artikelen gepubliceerd in 2023, over luchtvaartmaatschappijen en fabrikanten...**

**[N°945 2](#) : Luchtvaartmaatschappijen en fabrikanten in 2023**

**[Vind de Engelse versie](#) (let op: dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)**

**[De Nederlandse versie vinden](#) (Let op : dit is een automatische vertaling**

## gedaan met Deepl.com)

Hier is de lijst :

. Is Air France-KLM de weg kwijt door een belang te nemen in SAS?

.

De privatisering van TAP Air Portugal wordt waarschijnlijk uitgesteld

.

De fusie tussen ITA Airways en Lufthansa eindelijk op de EU-agenda

. IAG vraagt EU-antitrustgoedkeuring voor overname Air Europa .

.

Corsair gered ... door een Afrikaanse staat

. Corsica: lagekostenmaatschappij Volotea bedreigt duopolie van Air Corsica en Air France .

.

Airbus verslaat Boeing in 2023

. China's C919 vliegtuig voor middellange afstand vliegt eindelijk ...

. Boeing slaat een bladzijde om in de moderne luchtvaart met de levering van de laatste 747.

***Mijn commentaar: De grote Europese concerns hebben de Covid-gezondheids crisis overwonnen en grijpen kansen om luchtvaartmaatschappijen op te kopen.***

*Tegelijkertijd mobiliseren ze zich om te proberen hun doelstellingen voor het verminderen van hun koolstofvoetafdruk te halen.*

*Om dit te doen lopen ze vooruit op zoveel mogelijk duurzame vliegtuigbrandstoffen en vullen ze de orderboeken van fabrikanten.*

## > **Aandachtspunten voor 2024**

(Meerdere bronnen) jaar 2023 - **Hier vindt u acht artikelen die in 2023 zijn gepubliceerd en die de aandacht vestigen op zaken die in 2024 spelen.**

**[N°945 3](#) : Aandachtspunten voor 2024**

**[Vind de Engelse versie](#) (let op: dit is een automatische vertaling gedaan met Deepl.com)**

**[De Nederlandse versie vinden](#) (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met Deepl.com)**

Hier is de lijst :

. Vliegtarieven stijgen maar luchtvaartmaatschappijen zitten vol voor de zomer  
. De langverwachte opleving van zakenreizen in Europa wordt steeds weer uitgesteld.

. Waarom Air France in 2026 afscheid neemt van Orly.

.  
Geluidsoverlast: Clément Beaune sluit de deur niet voor een vliegverbod op Parijse luchthavens.

.  
Afschaffing van korte binnenlandse vluchten: "We gaan verder", belooft Clément Beaune.

. Benjamin Smith, de baas van Air France-KLM, wijst op de dreiging van Turkish Airlines.

. De Europese luchtvaartsector en IATA verwelkomen de goedkeuring van de tussentijdse doelstelling voor het koolstofarm maken van de luchtvaart.

. Florence Parly terug in de running voor het presidentschap van Air France-KLM.

***Mijn commentaar: De komende jaren staat de luchtvaartindustrie voor een aantal onzekerheden. Hier zijn er een paar:***

- *Zullen Europese regeringen nieuwe belastingen invoeren om luchtvaartmaatschappijen te dwingen hun decarbonisatie te versnellen?*
- *Zullen niet-Europese landen dezelfde maatregelen nemen?*
- *Zullen klanten akkoord gaan om de volle prijs te blijven betalen voor tickets?*
- *Zullen zakenmensen de voorkeur blijven geven aan conferenties op afstand?*

*De toekomstige resultaten van de Europese luchtvaartmaatschappijen zullen in grote mate afhangen van de antwoorden op deze vragen.*

## **Het eerste Bonusartikel van 2024**

### **> De paradox van tolerantie voor ongelijkheid (of de paradox van Tocqueville)**

(bron pourleco) 22 december 2021 - In de 19e eeuw beschreef de Franse filosoof en politicus de paradox van tolerantie voor ongelijkheid als volgt: "Wanneer ongelijkheid de algemene wet van een samenleving is, vallen de grootste ongelijkheden niet op, maar wanneer alles min of meer gelijk is, de minste wel. Daarom wordt het verlangen naar gelijkheid steeds onverzadigbaarder naarmate de gelijkheid groter is," schreef

hij in 1835 in Democracy in America.

**Alexis de Tocqueville merkte op dat de constante vermindering van ongelijkheid leidde tot een toename van frustratie en dat dit toenam naarmate de levenskwaliteit verbeterde en de sociale status steeg. Het resultaat was een afname van het verlangen naar een meritocratische samenleving waarin ongelijkheid geaccepteerd moest worden.**

De evolutie van de sociale norm in kwestie  
**Hoe meer de situatie van een volk verbetert en zijn welzijn toeneemt, hoe groter zijn koopkracht en zijn toegang tot goederen die als de sociale norm worden beschouwd. Kortom, hoe meer ze op weg zijn naar gelijke omstandigheden en dus dichter bij hun doel komen, hoe gevoeliger ze worden voor de afstand (die ondraaglijk wordt) die hen nog van dat doel scheidt.**

De ontevredenheid is dus blijvend, omdat het steeds moeilijker wordt om de objectieve levensomstandigheden te verbeteren, waardoor de neiging ontstaat om steeds hogere verwachtingen te scheppen die nog sneller groeien dan de verbetering van hun objectieve situatie. **Burgers kijken dan naar de staat om aan al hun verwachtingen te voldoen.**

**Dankzij belastingen en sociale uitkeringen is Frankrijk het land dat het meest doet om ongelijkheden te verminderen.** Het besteedt bijna een derde van zijn BBP aan sociale uitgaven, ruim boven het OESO-gemiddelde (20%). Na herverdeling (belastingen en uitkeringen) is de oorspronkelijke inkomenskloof (1 op 8) teruggebracht tot 1 op 3. De gemiddelde levensstandaard van de laagste 20% is met 71% gestegen, terwijl die van de hoogste 20% met 20% is gedaald. En volgens het Observatoire des inégalités bevindt slechts 8% van de bevolking zich boven de welvaardsdrempel van 3500 euro per maand (het dubbele van de mediane levensstandaard).

***Mijn commentaar:** Over deze paradox zijn al veel artikelen geschreven sinds Alexis de Tocqueville er voor het eerst op wees.*

*Ik heb nog niets gevonden dat dit in twijfel trekt.*

## **Bonusartikelen, speciale rapporten en duurzame luchtvaart in 2023**

### **> Aandachtspunten voor 2024**

***Mijn commentaar:** De bonusartikelen werden erg gewaardeerd in 2023.*

*Daarom heb ik ervoor gekozen om ze samen te brengen in één document van meer dan zestig pagina's.*

*Ze gingen vaak over Duurzame Luchtvaart, een onderwerp dat me na aan het hart ligt.*

*Er is nu een [Waarnemingscentrum voor Duurzame Luchtvaart](#), waarvan de oprichting werd geïnitieerd door het OMNES-team waarvan ik medevoorzitter was.*

*Een van de grootste uitdagingen van de komende jaren zal zijn om alle landen en alle luchtvaartmaatschappijen ervan te overtuigen dat ze hun doelstellingen voor het koolstofvrij maken van de luchtvaart moeten halen. De rol van IATA zal essentieel zijn.*

(Meerdere bronnen) jaar 2023 - **U vindt hier de negenentwintig dossiers en bonusartikelen voorgesteld in 2023, heel vaak gericht op Duurzame Luchtvaart.**

**[N°945 4](#) : Dossiers en bonusartikels voor 2023**

**[Vind de Engelse versie](#)** (let op: dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)

**[De Nederlandse versie vinden](#)** (Let op : dit is een automatische vertaling gedaan met DeepL.com)

Hier is de lijst :

- . Een terugblik op de Air France Foundation in 2022, het jaar van haar dertigste verjaardag.
- . Klimaat: het IPCC bereidt zich voor op de publicatie van het "rapport der rapporten"
- . Brandstoffen "E-brandstoffen zijn zinvol voor de luchtvaart en de scheepvaart, niet voor auto's".
- . Hoe de regering toegang op de luchtvaartpensioenen om industriële vrede te garanderen.
- . Nederland: op weg naar het einde van het agribusinessmodel?
- . Europa loopt de koolstofarme luchtvaart mis.

. Groene brandstoffen: een budgettaire en fiscale tijdbom.

. Elk uur verliezen Europese regeringen €4 miljoen aan luchtvaartbelastingen.

. Debat: Decarbonisatie, quota... wat moeten we doen met vliegtuigen, het privilege van een minderheid?

### **Speciaal belastingdossier**

Brief 709, juni 2019, 1e vermelding van Air Passenger Duty, een voorbeeld voor E. Borne.

Brief N°726, 21 oktober 2019 stemming over de ecocontributie in Frankrijk, gebaseerd op de Chirac-belasting.

Brief nr. 726, 21 oktober 2019 Duitsland gaat de belasting op vliegtickets drastisch verhogen.

Lettre N°773, 14 september 2020 Een milieubelasting van 4 miljard euro: het zwarte scenario dat het Franse luchtvervoer achtervolgt.

Lettre 782, november 2020 Nederland gaat een belasting heffen van €7,45 per vliegticket.

Lettre 877, september 2022 Nederland verviervoudigt de belasting op vliegzeizen.

Brief nr. 907, april 2023 Het Verenigd Koninkrijk halveert de belasting op binnenlandse vluchten.

Wat belastingen ons al kosten aan een vliegticket.

Ecocontributie in Europa: Samenvatting.

Moet de ecobijdrage voor de luchtvaart worden verhoogd?

### **Speciaal verslag Luchtverkeer in 2050**

Naar een 4-voudige toename van het intra-Afrikaanse luchtverkeer.

### **Speciaal verslag: De duurzame luchtvaart van morgen**

Rolls-Royce is op weg naar de aandrijving van de toekomst.

Lufthansa schat dat het de helft van de Duitse elektriciteit zal moeten verbruiken om groen te vliegen.

. Weet je waarom het Air France-symbool al 90 jaar een gevleugeld zeepaardje is?

. Het artikel van Damien Gaudin (die nauw met mij samenwerkt).

[Ecologische transitie en Frans luchtvervoer: een \(momenteel\) moeilijk op te lossen vergelijking](#)



. Verzekering: AI voegt zich bij klimaat als groot risico.

### Speciale duurzame luchtvaart

COP28: 60 voorzitters van grote Franse bedrijven roepen op om de ecologische transitie te versnellen.

De Europese luchtvaartindustrie en IATA verwelkomen de goedkeuring van de tussentijdse doelstelling voor het koolstofarm maken van de luchtvaart.

### Speciale duurzame luchtvaart

Minder langdurige condensatiesporen door de hoogte van het vliegtuig aan te passen.

Duurzame vliegtuigbrandstoffen: nieuwe oproep tot het indienen van projecten ter waarde van 200 miljoen euro.

. Aardbeving in de wereldhandel: China verbiedt de export van technologieën die verband houden met strategische metalen.

## Einde persoverzicht

> [Mijn commentaar op de koers van het aandeel Air France-KLM in 2023](#)



***Mijn commentaar (1):*** In een jaar tijd is de koers van het aandeel Air France-KLM gestegen van 12,53 euro naar 13,592 euro, een stijging van 8,48%.

De gebeurtenis die dit jaar de grootste invloed had op de koers van het aandeel was het einde van de terugbetaling door de Air France-KLM groep van de staatssteun van Frankrijk en Nederland, waardoor de groep zich opnieuw kon positioneren in de consolidatie van het luchtvervoer in Europa.

***Mijn commentaar (2):*** ik wil het nogmaals hebben over de aandelenconsolidatie Air France-KLM die eind augustus 2023 plaatsvond.

Op het moment van deze operatie steeg de koers van het aandeel van 1,4 euro naar 14 euro. **Er was geen financiële impact voor de aandeelhouders, omdat tegelijkertijd hun aantal aandelen door 10 werd gedeeld.**

**Voorbeeld: als je vóór de operatie 200 aandelen had (tegen 1,4 euro), waren ze 2.800 euro waard.**

**Na de operatie had je nog maar 20 aandelen (aan 14 euro) die in totaal 2.800 euro waard waren.**

> [Koersontwikkeling Air France-KLM deze week](#)

Het aandeel Air France-KLM sloot op vrijdag 29 december op **13,592 euro**. Het aandeel **daalt deze week licht met -0,67%**.

**Sinds begin november is de koers van het aandeel Air France-KLM met meer dan 25% gestegen.**

Op 2 januari 2023 bedroeg de koers 12,53 euro en op 19 juni 2023 17,77 euro.

**De gemiddelde (consensus) 12-maands analistenprijs voor het aandeel AF-KLM is 17,19 euro** (vergeleken met 15,0 euro begin januari). Het hoogste koersdoel is 23,00 euro, het laagste 9,50 euro. Ik heb alleen rekening gehouden met de meningen van analisten na de kapitaalverhoging van mei 2022.

Je kunt details over de analistenconsensus vinden op mijn blog.

***Geen verdere opmerkingen***

> [Brandstofprijzen deze week](#)

Het vat Jet Fuel in Europa is deze week met **\$5 gestegen naar \$112**. Eind juni was het \$94 en voor het uitbreken van de oorlog in Oekraïne \$79.

**Brent ruwe olie (Noordzee) stijgt met \$2 tot \$79 per vat.**

Van midden februari 2022 tot eind juli 2022 jojode de prijs tussen \$100 en \$120. Sindsdien schommelt de prijs tussen \$75 en \$99.

**Mijn commentaar:** De spread tussen Jet Fuel in Europa en een vat ruwe Brent-olie was ongeveer \$15 vóór het conflict in Oekraïne. In 2022, aan het begin van het Oekraïense conflict, was de spread bijna \$50. De spread is deze week gedaald van \$33 naar \$29.

*Deze week is hij gedaald van \$ 33 naar \$ 29.*

*Van februari tot juli van dit jaar was de spread teruggekeerd naar redelijke niveaus (tussen \$12 en \$25). Sinds augustus is hij systematisch boven de \$ 30 uitgekomen. Behalve deze week!*

## Goed om te weten

### > Advies voor huidige en voormalige werknemersaandeelhouders

Op mijn [navigatiesite vind je details over hoe je toegang krijgt tot de websites van de managers](#).

**Om te voorkomen dat je vergeet je contactgegevens te wijzigen telkens als je van postadres verandert, raad ik je aan een persoonlijk e-mailadres in te voeren.** Dit e-mailadres zal worden gebruikt voor alle correspondentie met de beheersorganen.

Bewaar alle documenten met betrekking tot uw Air France-KLM aandelen op één plaats: alle brieven die u ontvangt van de verschillende beheerders, Natixis Interépargne, Société Générale en uw persoonlijke financiële instelling als u uw aandelen via deze instelling hebt gekocht.

**Mijn opmerking:** Als u aandelen hebt in een van de fondsen die worden beheerd door Natixis Interépargne, moet u zich één keer per jaar aanmelden bij uw accountbeheerder om te voorkomen dat uw account als inactief wordt beschouwd.

*Let op: Na 5 jaar inactiviteit stuurt Natixis Interépargne een brief/e-mail naar de betrokken personen met het verzoek om in te loggen op hun rekening of om Natixis Interépargne te bellen om hun PEE-rekening te reactiveren.*

*Na 10 jaar inactiviteit wordt je rekening overgedragen aan de Deposito- en Consignatiekas.*

[Ga naar mijn website](#)

om je PEE  
te deblokken.

## > **Beheer van beleggingsfondsen voor werknemers**

Als u belegt in een van de Air France FCPE-fondsen, krijgt u aandelen in deze fondsen. U houdt de aandelen niet rechtstreeks.

Het zijn de raden van toezicht, die je in juli 2021 hebt gekozen voor een termijn van vijf jaar, die de fondsen beheren en de beslissingen nemen.

De fondsen Aeroactions, Majoractions en Concorde houden alleen aandelen Air France.

De fondsen Horizon Épargne Actions (HEA), Horizon Épargne Mixte (HEM) en Horizon Épargne Taux (HET) beheren portefeuilles van verschillende aandelen.

***Mijn commentaar:*** Als u meer wilt weten over hoe de verschillende fondsen voor werknemersparticipaties van Air France worden beheerd, [ga dan naar mijn website navigation, onder het kopje werknemersparticipaties Air France-KLM.](#)

## **Details**

**Deze informatie vormt geen uitnodiging tot het kopen of verkopen van aandelen Air France-KLM.**

**U kunt mij al uw vragen sturen over de Air France-KLM Groep of werknemersparticipatie...**

Tot snel.

[Klik hier](#) voor de laatste persrecensies van maandag

**Als je deze persrecensie leuk vindt, geef hem dan door.**

Nieuwe lezers kunnen het ontvangen door [me](#) een e-mailadres naar keuze te sturen.

## **| François Robardet**

**voormalig directeur van Air France-KLM.**

## Je kunt me vinden op mijn twitteraccount @FrRobardet

Bij onze verkiezing kregen Nicolas en ik de steun van de CFDT en de UNPNC.

Dit persbericht gaat over onderwerpen die verband houden met de participatie van Air France-KLM.

Als u dit persbericht niet meer wilt ontvangen, [\[unsubscribe\]](#).

Als u het adres waarop u dit persbericht ontvangt wilt wijzigen, [stuur](#)

mij dan [uw nieuwe e-mailadres](#)

. Om contact met mij op te nemen: [bericht voor François Robardet](#).

11.520 mensen ontvangen dit persoverzicht live