



| Nieuws Flash van Air France-KLM Administrateur

François Robardet

Vertegenwoordiger van de werknemers en
voormalige werknemers aandeelhouders PS en PNC

Nr. 88, 14 januari 2022

Als u deze pagina niet correct ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen

Als u deze pagina niet correct ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

[volg deze link](#) , [het is hier](#), [vindt u deze hier](#)  [vindt u deze hier](#) 

Redactie

Beste lezers,

Vanwege de actualiteit wordt in deze Flash, die oorspronkelijk gewijd was aan de verkiezing van de directeur van Air France-KLM die de werknemers en voormalige werknemers vertegenwoordigt die aandeelhouder zijn van PS en PNC, voornamelijk ingegaan op de aankondiging van het vertrek van Pieter Elbers, CEO van KLM.

Wat de verkiezingen betreft die vrijdag beginnen, ben ik kandidaat voor mijn opvolging. U vindt [hier mijn geloofsbelijdenis](#), samengevat aan het eind van deze Flash.

Ik wil u nogmaals bedanken voor uw loyaliteit en steun

François

Nieuws van de dag

> **Donderslag bij Air France-KLM: Pieter Elbers verlaat het roer bij KLM!**

(bron La Tribune) 13 januari - **Dit is een van de grootste**

aankondigingen in de geschiedenis van Air France-KLM. Een aardbeving die een van de meest emblematische figuren van KLM treft, de machtige Nederlandse dochteronderneming van de groep. Een persoonlijkheid die in de luchtvaartsector wereldwijd erkenning geniet voor zijn hoogvliegende prestaties, maar die ook symbool staat voor de spanningen die de betrekkingen tussen KLM enerzijds en haar moedermaatschappij Air France-KLM en Air France anderzijds sinds enkele jaren teisteren. (...) **Pieter Elbers, 51, voorzitter van de raad van bestuur van het Nederlandse bedrijf sinds 2014, zal het bedrijf verlaten.** Zijn derde termijn zal niet worden verlengd en hij zal de drager verlaten aan het einde van zijn huidige mandaat, dat loopt tot 2023.

(...)

Het vertrek van Pieter Elbers zou zelfs vervroegd kunnen worden als zijn opvolger vóór die termijn wordt benoemd, betoogt een persoon die dicht bij de zaak staat. Officieel is het opvolgingsproces begonnen.

(...)

Want ook al is de aankondiging vandaag een bom, achter de schermen is zij toch al maandenlang voorbereid.

Sinds afgelopen voorjaar hebben tumultueuze onderhandelingen tussen de verschillende betrokken partijen (de directie van de groep, de benoemingscommissie van de raad van bestuur, de Nederlandse staat en Pieter Elbers, die van meet af aan openstond voor een vertrek) de aankondiging van het besluit, die aanvankelijk in juli werd verwacht, voortdurend uitgesteld, alvorens te worden verschoven naar eind vorig jaar en vervolgens naar begin dit jaar.

Het is duidelijk dat **dit vertrek geworteld is in de gespannen relatie tussen Pieter Elbers en Ben Smith**, de Canadese CEO van Air France-KLM, sinds de laatste in augustus 2018 werd aangesteld om de groep te leiden.

(...)

Vanaf het begin waren de twee mannen het niet met elkaar eens.

Zowel om ego-redenen als wegens strategische verschillen over de werking van de groep, tussen een visie van grotere integratie die door de Canadees wordt voorgestaan, en die van een autonomie van KLM die door de Nederlander wordt verdedigd. **Pieter Elbers** (die geweigerd had de teugels van Air France-KLM in handen te nemen voordat de functie aan Ben Smith werd aangeboden), die **door zijn collega's internationaal erkend werd voor de succesvolle transformatie van KLM, vond het moeilijk niet alleen het gezag van de Canadees, de weinig bekende nummer 2 van een bedrijf dat kleiner is dan KLM (Air Canada), te aanvaarden**, maar ook zijn wens om zijn rol als grote baas van Air France-KLM ten volle te spelen. Een visie die alleen tegenover die van Pieter Elbers kon staan, een felle verdediger van de autonomie van het Nederlandse bedrijf die

ervoor zorgde dat KLM een onneembare vesting bleef voor Air France-KLM. **Deze houding**

, die werd gesymboliseerd door de weigering om de baas van Air France-KLM zitting te laten nemen in het bestuur van KLM, weerspiegelde **ook het wantrouwen van KLM ten opzichte van de moedermaatschappij**, een holding naar Frans recht die door het Nederlandse kamp vaak wordt beschuldigd van het beschermen van Franse belangen. Dit verlangen naar autonomie weerspiegelde ook de vrees om met handen en voeten gebonden te zijn aan de Franse onderneming. De chronische financiële problemen van Air France sinds 2008 en de meervoudige stakingen die het Franse bedrijf tussen 2014 en 2018 troffen (ze kostten bijna een miljard euro), hadden de diepgewortelde overtuiging binnen het Nederlandse bedrijf om zich van Air France te distantiëren, versterkt.

Deze leidersoorlog bereikte begin 2019 zijn hoogtepunt toen het leidde tot een psychodrama bij de verlenging van het tweede mandaat van Pieter Elbers als hoofd van KLM. Het dreigement om de Nederlandse leider niet te herbenoemen heeft in Nederland een vuurstorm doen ontbranden.

De reactie was gewelddadig. KLM-medewerkers, politici, de pers en een deel van de publieke opinie schaarden zich als één man achter Elbers. Bovenal **heeft het de Nederlandse staat ertoe aangezet om in het grootste geheim een ongelooflijke beursroof te plegen en 14% van het kapitaal van Air France-KLM over te nemen**, een niveau dat gelijk is aan dat van de Franse staat. Het doel van Den Haag: evenveel invloed hebben op de strategie van de groep als de Franse staat. Deze blitzkrieg eindigde echter als een zwaard in het water: het belette Ben Smith niet toe te treden tot de raad van commissarissen van KLM. Hoewel de Covid-crisis ertoe leidde dat elke staat zijn eigen bedrijf beschermde, gingen de spanningen niet weg. Pieter Elbers was deze situatie beu en toonde zich vorig jaar bereid te vertrekken.

(...)

Is het vertrek van Pieter Elbers een goede zaak voor Air France-KLM?

Tussen degenen die menen dat men koste wat kost de beste mensen moet behouden en degenen die ons eraan herinneren dat men zich moet ontdoen van elke werknemer die schadelijk is voor de groep, ongeacht zijn of haar waarde, zullen de meningen onvermijdelijk verdeeld zijn. **De groep zal een enorme vaardigheid verliezen, een erkend en gewaardeerd leider bij KLM en in Nederland.**

Pieter Elbers, die in 2014 aan het hoofd kwam te staan van KLM, waar hij zijn hele carrière had doorgebracht, is er op voortreffelijke wijze in geslaagd de Nederlandse luchtvaartmaatschappij te transformeren. KLM, dat al zeer winstgevend was, is onder zijn leiding nog winstgevender geworden nu de concurrentie is verscherpt door de

opkomst van de luchtvaartmaatschappijen uit de Golfstaten en de low-cost maatschappijen.

Maar ondanks deze uitstekende staat van dienst **zal zijn vertrek door velen onvermijdelijk worden gezien als een goede zaak voor de toekomst van Air France-KLM, omdat het in hun ogen het belangrijkste obstakel voor een verdere integratie tussen Air France en KLM kan wegnemen en synergieën en een grotere efficiency mogelijk kan maken.** De taak zal niet gemakkelijk zijn. Want de standpunten van Pieter Elbers worden binnen KLM breed gedeeld.

> KLM baas ontslagen door Ben Smith

(bron Libération) 13 januari - **De confrontatie was al maanden aan de gang, in alle stilte** maar onverbiddeijk. Aan het hoofd van Air France-KLM, de derde grootste Europese luchtvaartmaatschappij (75.000 werknemers, 11,1 miljard euro omzet in 2020 en 554 vliegtuigen), **lag Benjamin Smith in de clinch met Pieter Elbers**, het hoofd van de Nederlandse nationale luchtvaartmaatschappij KLM, die in 2004 met Air France fuseerde.

(...) Volgens

informatie van Libération zal de holding die de twee maatschappijen overkoepelt naar verwachting bekendmaken dat **Pieter Elbers niet voor een derde termijn zal worden herbenoemd aan het hoofd van KLM en dat er al een opvolger wordt gezocht.**

In de diplomatieke taal van het bedrijfsleven betekent een dergelijke formule dat de topman vertrekt, niet echt uit vrije wil, en dat de besprekingen over zijn ontslagvergoeding nu zullen beginnen. Dit ontslag is het hoogtepunt van een conflict dat al meer dan twee jaar aan de gang is. Aan de ene kant de baas van de groep, de Canadees Benjamin Smith, in de zomer van 2018 aangesteld om Air France in slechte vorm te keren tegen KLM. Daartegenover staat Pieter Elbers, die altijd heeft neergekeken op deze grotere Franse zuster, die sterker is in termen van omzet en aantal vliegtuigen, maar waarvan de financiële prestaties veel bescheidener zijn. **In feite heeft de KLM-baas er altijd de voorkeur aan gegeven solo te spelen in plaats van samenwerking te zoeken met Air France. Hij werd hierin gesteund door de Nederlandse regering, die de identiteit van KLM, de grootste particuliere onderneming van het land, wilde behouden tegenover de vermeende imperialistische ambities van Air France.** De twee mannen konden nooit met elkaar opschieten en er ontstonden snel meningsverschillen over alle belangrijke kwesties.

In 2019 werd een eerste poging ondernomen om Pieter Elbers te verwijderen door Benjamin Smith. Het mislukte omdat hij er niet in

slaagde te worden gecoöpteerd in de Raad van Bestuur van KLM, die beslissingsbevoegdheid heeft op dit gebied. Toeval of toeval? Enkele weken later kocht de Nederlandse regering, zonder het iemand te vertellen, 14% van het kapitaal van Air France-KLM op de financiële markten om op hetzelfde niveau te staan als de Franse staat. De Franse regering had destijds gematigde waardering voor wat een krachtige reactie op Elbers' ontslagpoging leek te zijn. Deze keer zijn de dingen veranderd. Benjamin Smith slaagde erin in de raad van commissarissen van KLM te komen en wist een aantal directeuren ervan te overtuigen hem te volgen bij deze verandering. Temeer daar de gezondheids crisis is gekomen en gegaan. Het heeft het luchtvervoer ernstig getroffen. Air France-KLM kreeg een door de staat gegarandeerde lening van 4 miljard euro en 3 miljard euro aan directe steun. De onderneming bereidt een kapitaalsverhoging van 1 miljard euro voor om het hoofd te kunnen bieden aan een activiteit die 75% bedraagt van die vóór de pandemie. De directie van Air France, die door Libération werd gecontacteerd, wenste geen commentaar te geven en liet enkel weten dat na de sluiting van de Parijse beurs een persbericht zou worden uitgegeven.

Mijn commentaar: Een verandering van leiderschap in een grote onderneming is een belangrijke gebeurtenis.

Het vertrek van de CEO van KLM werd op 10 januari voorgesteld door de Raad van Commissarissen (het equivalent van de Raad van Bestuur) van KLM.

Het is op 13 januari bekrachtigd door de Raad van Bestuur van Air France-KLM.

Ik zal niet ingaan op wat hier en daar is geschreven over de relatie tussen twee van de drie leiders van de Air France-KLM groep en haar belangrijkste dochterondernemingen, Air France en KLM.

Ik zou echter willen erkennen dat de heer Pieter Elbers een uitstekende manager van KLM is geweest. Ik huldig zijn toewijding en loyaliteit aan zijn bedrijf.

Het is nu aan KLM en Air France-KLM om een opvolger te vinden, hetzij van binnen de groep hetzij van buitenaf.

De taak van de toekomstige CEO van KLM zal moeilijk zijn. Hij zal de teugels overnemen van een luchtvaartmaatschappij die vóór de

gezondheids crisis zeer goed presteerde.

Nu is de context anders.

- De milieudruk is de afgelopen twee jaar aanzienlijk toegenomen.
- Schiphol, de belangrijkste luchthaven van KLM en Transavia Nederland, is verzadigd zonder hoop op verandering in de nabije toekomst.

De nieuwe CEO van KLM zal ook te maken krijgen met een nieuwe regering in Nederland, die op maandag 10 januari is aangetreden.

Er heeft een opmerkelijke verandering plaatsgevonden: de voormalige minister van Financiën, de heer Wopke Hoekstra, een liberaal, is vervangen door mevrouw Sigrid Kaag, de leider van de groene partij D66. Verwacht wordt dat de nieuwe regering haar milieubeleid zal wijzigen en dat aan KLM nieuwe beperkingen kunnen worden opgelegd.

Verkiezing van de speciale directeur 2022



AIRFRANCE KLM

> Verkiezing van de vertegenwoordiger van de werknemers en gewezen werknemers PS/PNC-aandeelhouders van Air France-KLM

De stemming voor de aanwijzing van de volgende twee vertegenwoordigers van de werknemers en voormalige werknemers-aandeelhouders van Air France-KLM, één voor de piloten en één voor het grond- en cabinepersoneel, **begint aanstaande vrijdag 14 januari.**

Wie mag er stemmen? Werknemers (en voormalige werknemers) aandeelhouders die :

- **rechtstreeks in Air France KLM-aandelen** van de ORS- of ESA-transacties, **op naam beheerd door de Société Générale,**
- **of in deelbewijzen** van een of meer gemeenschappelijke beleggingsfondsen die specifiek zijn voor de Air France-groep (**Concorde, Majoractions, Aeropelican**).

Iedereen stemt in het college waartoe hij behoort (Piloot of PS/CP).

Als u zich zorgen maakt, zou u het stemmateriaal thuis ontvangen moeten hebben (per e-mail of per post). Het bevat uw login, uw persoonlijke code en een toelichting over het gebruik van de stemwebsite. Bewaar het zorgvuldig tot het einde van de eventuele tweede ronde (tot 15 februari).

U kunt uw stem via internet uitbrengen van vrijdag 14 januari 2022 om 9.00 uur tot vrijdag 28 januari 2022 om 14.00 uur.

Mijn opmerking: Als u deel uitmaakt van het electoraat en u hebt uw stemmateriaal niet ontvangen, moet u contact opnemen met 0800 10 12 30.

Opgelet: denk eraan om vooraf op de website van Natixis of Société Générale na te gaan of u nog aandelen bezit in de fondsen Concorde, Majoractions en Aeropelican.

Ik raad u aan de brief per e-mail te verzenden in plaats van per post.

U vindt op mijn website de contactpersonen van [Natixis](#) en [de Société Générale](#).

> Een vereiste tot uw dienst

Ik stel me verkiesbaar met Nicolas Foretz, PNC, als mijn vervanger.

Ter informatie, de kieswet zegt dat *Bij elke kandidatuur moet, naast de naam van de kandidaat, ook die van zijn eventuele vervanger worden vermeld, die het mandaat zal volmaken indien de verkozene de onderneming Air France-KLM verlaat. Het gaat hier niet om een rol van "plaatsvervanger", die de gekozen vertegenwoordiger volgens het tijdschema kan vertegenwoordigen: het gaat erom het mandaat van de gekozen vertegenwoordiger over te nemen indien deze niet in staat is het op zich te nemen, omdat zijn of haar band met de maatschappij Air France-KLM is verbroken. "In geval van een vacature wordt deze vervanging voor de duur van de resterende ambtstermijn verricht door de bij de benoeming door de werknemersaandeelhouders aangewezen plaatsvervanger", overeenkomstig de statuten.*



> Onze doelstellingen voor dit 4-jarig mandaat

- Mijn werk in de Raad van Bestuur van Air France-KLM met overtuiging en doelgerichtheid voortzetten. Ik kan rekenen op Nicolas' steun.
- Om u elke maandag op de hoogte te brengen van het laatste nieuws over het luchtvervoer via de Air France-KLM Director's Letter.
- Het verrijken en promoten van deze website navigation.com, een mijn van informatie voor werknemers en ex-werknemers die aandeelhouder zijn.
- Bevordering van een kapitaalverhoging voorbehouden aan werknemers en voormalige werknemers.
- Overtuig onze managers van het belang van het herstel van de matching contribution wanneer werknemers hun winstdelingsbonussen in aandelen AF-KLM beleggen.
- Ons werk op het gebied van duurzame luchtvaart voortzetten in samenwerking met de Air France-KLM Sustainable Development-teams, het CSR Committee van de Raad van Bestuur van Air France-KLM en de OMNES-vereniging.

> Mijn Balans

Ik ben al vijf jaar uw vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van AF-KLM. Gedurende mijn gehele ambtsperiode, en nog meer tijdens de gezondheidscrisis, heb ik getracht om :

- de achttien andere bestuurders en het managementteam te informeren over de mogelijkheden die ons ter beschikking staan, en daarbij een langetermijnvisie aan te reiken,
- het verschaffen van kennis over de onderneming in de ruimste zin van het woord (werknemers, aandeelhouders, bedrijfstakken, vakbonden, enz.)
- om de uiteindelijke beslissingen te beïnvloeden.

Samen met de leden van het **Bezoldigingscomité**, bestudeer ik de specifieke voorwaarden en voordelen van onze managers. Als vertegenwoordiger van de grootste groep werknemers-aandeelhouders, presenteer ik in dit orgaan de diversiteit van uw standpunten. Ik pleit voor de weging van het variabele deel van hun beloning door de invoering van sociale criteria die gunstig zijn voor de werknemers.

Als lid van het auditcomité onderzoek ik samen met een klein comité van bestuurders de rekeningen van de groep en zie ik erop toe dat de

doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer worden gecontroleerd.

> **Mijn werk bij OMNES**

Ik ben medevoorzitter van [OMNES](#), een vereniging die seminars organiseert voor de vakbondsmensen van de groep. Tijdens de gezondheids crisis hebben **wij gewerkt aan het concept van duurzame luchtvaart**. Wij hebben met name een twaalftal infografieken gepubliceerd waarin oplossingen worden voorgesteld die tot een vermindering van de CO2-uitstoot leiden (zie mijn [brief 835.htm](#)).

Met een groep enthousiastelingen heb ik deelgenomen aan de oprichting van het waarnemingscentrum voor duurzame luchtvaart, dat op 10 december 2021 door de minister van vervoer is aangekondigd. De waarnemingspost zal zich buigen over de effecten van het luchtvervoer op de opwarming van de aarde en over de acties die op nationaal, Europees en internationaal niveau worden ondernomen om de sector koolstofvrij te maken, met de hulp van actoren en waarnemers uit de sector.

U kunt mij uw vragen stellen door mij te schrijven: [bericht voor François Robardet](#)

Dank u voor de goede wensen die u mij hebt gestuurd en voor het vertrouwen dat u in mij hebt getoond door uw berichten.

Als je mijn Nieuwsflitsen en Brieven leuk vindt, geef ze dan door.

Nieuwe lezers zullen het kunnen ontvangen door [mij](#) een emailadres naar keuze te [geven](#).

| **François Robardet**

Bestuurder van Air France-KLM die werknemers en voormalige werknemers vertegenwoordigt die aandeelhouders van PNC en PS zijn.

Je kunt me vinden op mijn twitter account [@FrRobardet](#)

Toen ik werd verkozen, kreeg ik de steun van de CFDT en de UNPNCChis

boodschap gaat over kwesties in verband met het aandeelhouderschap van Air France-KLM.

Als u mijn berichten niet langer wenst te ontvangen, [uitschrijven](#)

Als u mijn berichten liever op een ander adres ontvangt, kunt u mij dat laten weten.

Om mij te contacteren: [bericht voor François Robardet](#). 10992 mensen ontvangen mijn mededelingen online