

Overeenkomst tussen AF-KLM en CMA-CGM



| Nieuws Flash van Air France-KLM Administrateur

François Robardet

Vertegenwoordiger van de werknemers en
voormalige werknemers aandeelhouders PS en PNC

Nr. 96, 19 mei 2022

Als u deze pagina niet correct ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen

Als u deze pagina niet correct ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

Als u deze pagina niet goed ziet, of als u de Engelse of Nederlandse versie wilt lezen,

[volg deze link](#)  [, het is hier.](#)  [vindt u deze hier](#) 

Nieuws van de dag



> CMA CGM en Air France-KLM vormen een kapitaalalliantie om een wereldwijde vrachtkampioen te creëren

(bron Les Echos) 18 mei - **De op twee na grootste rederij ter wereld en de luchtvaartmaatschappij hebben een exclusief tienjarig partnerschap gesloten om hun netwerken van vrachtvliegtuigen te bundelen, waarbij CMA CGM een belang van maximaal 9% neemt in Air France-KLM.** Exclusief interview met Rodolphe Saadé en Ben Smith.

Onverzadigbare Rodolphe Saadé! De CEO van de familiegroep is niet tevreden met het feit dat hij de omvang van CMA CGM meer dan verdubbeld heeft sinds hij in 2017 aan het roer kwam te staan van 's werelds op twee na grootste rederij, maar hij wil er ook een nieuwe

dimensie aan geven, namelijk die van een wereldwijde logistieke operator die actief is op zee, aan land en in de lucht.

Nauwelijks een jaar na de lancering van haar eigen luchtvaartmaatschappij op de luchtvrachtmarkt, wordt CMA CGM de exclusieve partner van een van de machtigste spelers op de markt, Air France-KLM. Maar ook een van haar toekomstige referentie-aandeelhouders, met een aandeel van 9% van het kapitaal, dat gestalte zal krijgen bij de op handen zijnde herkapitalisatie van Air France-KLM.

Zowel voor Rodolphe Saadé als voor de baas van Air France-KLM, Ben Smith, heeft de ondertekening van dit exclusieve tienjarige partnerschap, waarover maandenlang in het diepste geheim is onderhandeld, alle kenmerken van een echte "win-win"-overeenkomst. Met deze overeenkomst, die nog door de Europese Commissie moet worden gevalideerd, **zullen de in Marseille gevestigde rederij en de groep Air France-KLM een nieuwe wereldkampioen op het gebied van vrachtvervoer in het leven roepen**

"In Europa zullen we al nummer één en nummer vier in de wereld zijn in termen van netwerk en capaciteit," zegt Rodolphe Saadé. "We zullen ook nummer één worden op de Noord-Atlantische Oceaan, vóór Lufthansa," zegt Ben Smith

De nieuwe groep zal beschikken over een vloot van 10 vrachtvliegtuigen - vier van CMA CGM en zes van Air France-KLM - die in 2027 zal zijn uitgebreid tot 22 toestellen dankzij de door Air France-KLM en CMA CGM geplaatste bestellingen voor Airbus A350's en Boeing 777F's. "Daarnaast zijn ook de bunkers van de 160 langeafstandsvliegtuigen van Air France en KLM in de overeenkomst opgenomen," aldus Benjamin Smith.

De twee luchtvaartmaatschappijen zullen hun basis hebben op de hub van Air France in Roissy-CDG, waar de eerste Boeing 777F van CMA CGM in juni zal aankomen. Ongeacht onze besprekingen met Air France-KLM, waren wij van plan om vanuit Luik naar Roissy-CDG te vertrekken," zegt Saadé. Wij sluiten echter niet uit dat sommige vliegtuigen op Amsterdam-Schiphol worden ingezet. Voor de baas van CMA CGM "zal de hergroepering van onze middelen in Roissy-CDG belangrijke synergieën opleveren. Samen zullen wij onze klanten een wereldwijd netwerk kunnen aanbieden, met de mogelijkheid de belangrijkste havens en luchthavens in de wereld te bedienen. Dit zal ons in staat stellen nieuwe markten te ontwikkelen en veerkrachtiger op te treden bij eventuele crises. Naast

haar netwerk zal Air France-KLM de transport- en logistiekgroep ook laten profiteren

van haar knowhow op het gebied van luchtvracht. In het bijzonder zullen wij CMA CGM in staat stellen te profiteren van onze instrumenten en expertise op het gebied van inkomst optimalisatie," legt Benjamin Smith uit. Dit is een know-how die vele jaren ervaring vereist

Dit wordt geen fusie van bedrijven," aldus de baas van Air France-KLM, "maar een commercieel partnerschap, dat de vorm krijgt van een virtuele joint venture, gebaseerd op het model dat al bestaat met Delta en Virgin Atlantic, en ook met China Eastern in China. Deze twee strategische partners zijn tevens referentieaandeelhouders van Air France-KLM - China Eastern bezit 9,6% en Delta 5,8% - evenals binnenkort CMA CGM, dat 9% bezit.

Voor Air France-KLM, dat nog zo'n 4 miljard euro moet ophalen om haar balans te herstellen en haar staatssteun terug te betalen, is de intrede van een mondiale scheepvaart- en logistiek gigant in haar aandeelhouderschap van evident belang aan de vooravond van een tweede herkapitalisatieoperatie. De intrede van CMA CGM zal zeker een sterk signaal aan de markt geven," zegt Ben Smith. Dat moet het voor ons makkelijker maken om te herkapitaliseren.

"Het feit dat **CMA CGM** referentieaandeelhouder van Air France-KLM wordt, zal zeker zwaar wegen", schat ook Rodolphe Saadé in. Maar deze overname zal ook ons exclusieve partnerschap nog sterker maken," voegt hij eraan toe. **Wij zullen de enige grote scheepvaartgroep zijn die een partnerschap van deze omvang heeft met een grote luchtvervoersgroep,** die een referentie is op zijn gebied. Dit is in overeenstemming met onze strategie om een wereldwijde integrator te worden.

Noch het bedrag van de investering van CMA CGM in Air France-KLM, dat naar verwachting in de honderden miljoenen euro's zal lopen, noch de datum voor de start van de herkapitalisatie zijn echter al vastgesteld. "We zouden het zo snel mogelijk willen doen," geeft Ben Smith toe. "Maar we willen het ook niet overhaasten, want Air France-KLM heeft geen cashflow-probleem en we willen het beste moment voor deze operatie aangrijpen," voegt hij eraan toe.

De reactie van de aandelenmarkt op de aankondiging van deze alliantie zal waarschijnlijk bijdragen tot het al dan niet versnellen van de kalender. Deze woensdag ging deze reactie eerder in de goede richting, met een aandeel Air France-KLM dat bij de sluiting 4,87% hoger noteerde op 4,15 euro, dicht bij zijn hoogste niveau in een jaar. Dit lijkt te pleiten voor een snelle start van de herkapitalisatie, rond de

algemene vergadering van aandeelhouders van 24 mei.

De enige zekerheid is dat de **volgende bekende stap noodzakelijkerwijs de stemming zal zijn, door de aandeelhouders van Air France-KLM op de algemene vergadering van 24 mei, van een resolutie voor de benoeming van een vertegenwoordiger van CMA CGM in de raad van bestuur van de groep, die niemand minder zal zijn dan Rodolphe Saadé zelf.**

Een Rodolphe Saadé wiens belangstelling voor het luchtvervoer niet beperkt lijkt te blijven tot zijn vrachtpartnerschap met Air France-KLM. Nu moeten we ervoor zorgen dat dit partnerschap werkt," legt hij uit. Maar ik heb goede hoop dat we het kunnen ontwikkelen, laten groeien en, wie weet, misschien kunnen deelnemen aan de consolidering van de luchtvervoersmarkt.

Mijn commentaar: De voorgestelde overeenkomst tussen Air France-KLM en CMA-CGM toont de hernieuwde aantrekkingskracht van de Frans-Nederlandse groep aan.

Toen de deal werd aangekondigd, steeg de koers van het aandeel Air France-KLM met meer dan 5%, tot 4,22 euro op het moment van schrijven.

De overeenkomst heeft twee even belangrijke componenten: een commercieel partnerschap voor 10 jaar en een aandeel van maximaal 9% voor CMA-CGM in de Air France-KLM groep, waardoor zij in dit stadium de op één na grootste aandeelhouder van de groep zou worden.

Vanuit commercieel oogpunt is dit een winnende overeenkomst die de ervaring en knowhow van Air France-KLM op het gebied van luchtvervoer combineert met het industriële instrument en de deskundigheid van CMA CGM op het gebied van wereldwijde logistieke ketens. Air France-KLM en CMA CGM zullen hun luchtvrachtcapaciteit gezamenlijk op de markt brengen, waardoor klanten meer opties krijgen voor hun transportbehoeften.

Het project lijkt in niets op de alliantie tussen de Lufthansa Group en de Zwitsers-Italiaanse vracht- en cruisereus MSC, een symbolische alliantie in een poging om ITA Airways te kopen.

In een notendop:

CMA-CGM is een wereldleider in containervervoer.

Eind 2020 had CMA CGM aangekondigd een belang van 30% te willen nemen in de luchtvaarttak van de groep Dubreuil (Air Caraïbes en French Bee). Het project werd in februari 2021 stopgezet.

In 2021 bereikte de nettowinst van CMA-CGM het indrukwekkende niveau van 17,9 miljard dollar bij een omzet van 55,98 miljard dollar.

Einde van Flash

U kunt op deze flits reageren door een [bericht](#) te sturen [naar François Robardet](#)

Tot ziens.

Om mijn laatste maandag persrecensies te vinden, klik hier

Als je mijn Nieuwsflitsen en Brieven leuk vindt, geef ze dan door.

Nieuwe lezers kunnen ze ontvangen door [mij](#) het e-mailadres van hun keuze te [geven](#).

| François Robardet

Bestuurder van Air France-KLM die werknemers en voormalige werknemers vertegenwoordigt die aandeelhouders van PNC en PS zijn.

Je kunt me vinden op mijn twitter account @FrRobardet

Toen ik werd verkozen, kreeg ik de steun van de CFDT en de UNPNCChis boodschap gaat over kwesties in verband met het aandeelhouderschap van Air France-KLM.

Als u mijn berichten niet langer wenst te ontvangen, [uitschrijven](#)

Als u mijn berichten liever op een ander adres ontvangt, kunt u mij dat laten weten.

Om mij te contacteren: [bericht voor François Robardet](#). 11126 mensen ontvangen mijn mededelingen online