

RESULTATS ANNUELS 2022**RETOUR A UN RESULTAT NET POSITIF APRES UNE ANNEE RÉUSSIE DANS UN
CONTEXTE DIFFICILE****RÉSULTAT D'EXPLOITATION POSITIF POUR AIR FRANCE ET KLM GRÂCE À UNE
AUGMENTATION SIGNIFICATIVE DU CHIFFRE D'AFFAIRES
ET AUX EFFORTS DE TRANSFORMATION**

- Forte augmentation de la capacité du Groupe à 85% du niveau de 2019 et coefficient d'occupation à 84%
- Chiffre d'affaires total du Groupe à 26,4mds €. Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre est le plus élevé de l'histoire du Groupe
- Résultat d'exploitation à 1,2md€, avec une marge opérationnelle à 4,5 %, supérieure à celle de 2019 (4,2 %) en dépit d'une forte hausse du prix du carburant
- Résultat net positif à 0,7md€, soutenant la restauration des fonds propres du Groupe
- Cash flow d'exploitation libre ajusté à 1,9md€ et solide niveau de liquidités à 10,6mds€
- Dette nette réduite de 1,9md€ par rapport à la fin de l'année 2021

Le Directeur général du Groupe, M. Benjamin Smith a déclaré :

« Tout au long de l'année 2022, Air France-KLM a démontré une fois encore sa résilience et son agilité dans un contexte de crises sans précédent. Malgré les effets du variant Omicron, de la guerre en Ukraine, la situation inflationniste et les difficultés opérationnelles dans les principaux aéroports l'été dernier, le Groupe et ses compagnies ont réussi à tirer parti de la forte demande de voyage. Sur le plan financier, nous avons mené à bien des opérations d'envergure, visant à la fois à restaurer nos fonds propres et à renforcer notre bilan tout en poursuivant le remboursement des aides d'Etat. Nous avons également conclu des accords majeurs, dont un partenariat commercial stratégique avec le Groupe CMA CGM, qui est devenu notre principal actionnaire privé. Nous avons poursuivi nos efforts de transformation à tous les niveaux du Groupe. Nous voulons sortir de cette crise plus forts, plus efficaces, et en leader de l'aviation durable. Les investissements engagés dans le renouvellement de notre flotte et dans le domaine des Carburants d'Aviation Durables (SAF) illustrent notre détermination à jouer un rôle central dans la décarbonation non seulement de nos propres opérations mais du secteur tout entier. Nous clôturons l'année avec un résultat net positif, signe que nous avons tourné la page du Covid, et regardons l'avenir avec une confiance dans notre capacité à relever les défis à venir. Je remercie l'ensemble des clients qui ont choisi de voyager avec nous en 2022, ainsi que nos salariés, qui ont fait de cette année un succès par leur travail et leur engagement sans faille au service de l'excellence. »

Chiffre d'affaires du T4 le plus élevé de l'histoire du Groupe et marge opérationnelle à 4,5% sur l'ensemble de l'année

Groupe Air France-KLM	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	7 128	+47,3%	+42,8%	26 393	+84,4%	+79,7%
EBITDA (m€)	786	- 42	-40	3 615	+2 870	2 891
Résultat d'exploitation (m€)	134	- 45	-42	1 193	+2 819	2 839
Marge d'exploitation (%)	1,9%	-1,8 pt	-1,6 pt	4,5%	+15,9 pt	+15,7 pt
Résultat net, part du Groupe (m€)	496	+ 622		728	+4 020	
Cash-flow ¹ libre d'exploitation ajusté (m€)	-551	-776		1 903	+2 534	
Dette nette en fin de la période (millions d'euros) ²				6 337	-1 879	

Au quatrième trimestre 2022, le chiffre d'affaires a augmenté de 47,3% par rapport à celui du premier trimestre 2021, un niveau record dans l'histoire du Groupe malgré un contexte difficile. Le chiffre d'affaires 2022 est en hausse de 84,4% par rapport à l'année précédente. Cette amélioration est portée par une augmentation de la capacité, du coefficient d'occupation et du yield de l'activité Passage. Le Groupe Air France KLM a enregistré un résultat d'exploitation positif à 1 193 millions d'euros, en hausse de 2 839 millions d'euros, à taux de change constant par rapport à l'année précédente. Sur l'ensemble de l'année la marge opérationnelle a progressé de 0,3 points par rapport à 2019 (4,2%)

Le résultat net s'est élevé à 728 millions d'euros en 2022, soit une augmentation de 4 020 millions d'euros par rapport à 2021.

Groupe Air France-KLM	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Passagers (milliers)	20 995	+32,2%	83 323	+86,5%	20 995	
Capacité (SKO m)	72 698	+21,3%		282 826	+44,2%	
Trafic (PKT m)	62 422	+4,7%		237 567	+104,6%	
Coefficient d'occupation Passage	85,9%	14,4pt		84,0%	24,8pt	
Recette unitaire Passage au SKO (cts €)	7,87	+36,5%	+32,3%	7,45	+55,9%	+51,6%
Recette unitaire Groupe au SKO (cts €)	8,88	+22,3%	+18,5%	8,52	+33,4%	+29,5%
Coût unitaire Groupe au SKO à carburant constant (cts €)	8,69	+24,9%	+5,1%	8,10	+12,2%	-4,5%

En 2022, le Groupe Air France-KLM a accueilli 83,3 millions de passagers, soit 86,5% de plus qu'au cours de l'année précédente. La capacité ayant augmenté de 44,2% et le trafic de 104,6%, le coefficient d'occupation a progressé de 24,8 points par rapport à l'année précédente.

La recette unitaire Passage par Siège Kilomètre Offert (SKO) du Groupe a augmenté de 51,6%, à taux de change constant par rapport à 2021. Cette hausse est portée, à la fois, par l'augmentation du coefficient d'occupation et à celle du yield.

A taux de change et prix du carburant constants, le coût unitaire du Groupe par SKO est en baisse de 4,5% par rapport à l'année précédente, grâce à une hausse de la capacité et aux efforts de transformation du Groupe en cours.

Par rapport à 2019 et à prix du carburant et taux de change constants (USD et monnaies associées seulement), le coût unitaire est en hausse de 1,9%, avec des capacités en baisse de 15%. Les programmes de transformation en cours permettent à Air France-KLM de limiter l'impact de la hausse de coûts tels que les redevances aéroportuaires et celles de contrôle aérien (ATC) ainsi que celle des coûts de personnel chez KLM.

Comparé à décembre 2019, le nombre d'Equivalents Temps Plein (ETP) a diminué de 16% au sein d'Air France (hors Transavia France) et de 9% au sein de KLM.

¹ Flux de trésorerie

² Variation par rapport au 31 décembre 2021

En 2022, les coûts du personnel ont diminué de 10% par rapport au même trimestre de 2019, principalement grâce à la réduction des ETP, et à l'aide gouvernementale sur les salaires reçue essentiellement au premier trimestre.

En 2021 et 2022 Air France-KLM a continué de rembourser le soutien en liquidités, tout en gardant une solide position de cash

- En décembre 2021, Air France-KLM a remboursé 500 millions d'euros sur un encours de 4 milliards d'euros du Prêt Garanti par l'État français (le "PGE").
- En juin 2022, Air France KLM a réalisé avec succès une augmentation de capital de 2 256 milliards d'euros, dont 1,6 milliards d'euros ont été affectés au remboursement partiel anticipé d'obligations perpétuelles hybrides détenues par l'État Français.
- Fin juin 2022, KLM a totalement remboursé sa ligne de credit renouvelable ("RCF") et le prêt direct de l'Etat néerlandais, pour un montant total de 0,9 milliard d'euros.
- En juillet 2022, Air France-KLM et Apollo ont conclu une transaction d'un montant de 500 millions d'euros au terme de laquelle Apollo a souscrit à des obligations perpétuelles émises par une filiale *ad hoc* d'Air France possédant un pool de moteurs de rechange dédiée aux activités Ingénierie et Maintenance de la compagnie. Le produit de l'investissement a été utilisé pour poursuivre le remboursement des obligations perpétuelles hybrides de l'État Français.
- En novembre 2022, Air France-KLM a placé avec succès des obligations subordonnées de dernier rang à durée indéterminée, convertibles en actions nouvelles et/ou échangeables en actions existantes pour un montant nominal d'environ 300 millions d'euros. Le produit net de cette offre a été intégralement affecté au remboursement partiel des obligations perpétuelles hybrides de l'État Français.
- En novembre 2022, Air France-KLM a poursuivi son désendettement et le reprofilage de sa dette non garantie en concluant un accord avec l'État Français et le syndicat de 9 banques ayant consenti au PGE pour le remboursement anticipé de 1,0 milliard d'euros supplémentaires, portant l'encours à 2,5 milliards d'euros à fin 2022.

Au total, à fin décembre 2022, Air France-KLM a remboursé 4,9 milliards d'euros de soutien en liquidités, rééquilibrant ainsi le profil de la dette du Groupe.

En 2023 Air France-KLM poursuivra le renforcement de son bilan...

- En mars 2023 le Groupe remboursera intégralement le « PGE » (2,5 milliards d'euros restants) en utilisant le produit de 1,0 milliard d'euros provenant des obligations liées au développement durable émises en janvier 2023 et en utilisant 1,5 milliards d'euros de liquidités.
- En avril 2023 Air France & Air France-KLM conjointement d'une part et KLM d'autre part ont l'intention de mettre en place deux nouveaux RCF liés au développement durable.
- Outre la génération de bénéfiques nets, Air France-KLM a l'intention de restaurer son bilan au moyen d'initiatives non dilutives telles que des projets de financement en quasi-fonds propres³ (à l'instar de celui utilisé par Air France sur un pool de moteurs de rechange en juillet 2022), soutenus par le programme de fidélisation et/ou les actifs MRO ainsi que possiblement des obligations hybrides simples.

...et sera entièrement sortie du régime d'aides d'États actuelles

Le reliquat de l'aide de recapitalisation de l'État français, soit 1,2 md€, accordées en vertu du cadre temporaire des aides d'État de l'UE, se compose actuellement des éléments suivants :

- 600m€ d'obligations hybrides perpétuelles de l'État français

³ Sous réserve, le cas échéant, de conformité avec le cadre temporaire des aides d'État de l'UE

- 600m€ d'actions acquises par l'État français dans le cadre de l'augmentation de capital de mai 2021.

A compter du 19 avril 2023⁴, Air France-KLM a l'intention de sortir intégralement de l'aide à la recapitalisation de 1,2 milliard d'euros accordée par l'Etat français et des contraintes associées. Faisant suite à l'approbation par la Commission européenne, le 16 février 2023, d'une aide de compensation de l'État français sans aucune contrainte, le Groupe réalisera cette sortie de l'aide de recapitalisation de l'État français selon les étapes suivantes :

- Mars 2023: Air France-KLM remboursera et refinancera 300m€ d'obligations perpétuelles de l'État français en instruments hybrides perpétuels de l'État français non grévés de contraintes, ce qui permettra de dépasser le seuil de remboursement de 75 % de l'aide initiale de l'État français.
- A compter du 19 avril 2023: Le reliquat des 300m€ environ d'instruments hybrides perpétuels de l'État français et la rémunération associée à l'aide d'État seront remboursés et refinancés de la même manière. Le Groupe s'acquittera de toutes les obligations finales liées à la sortie de l'aide à la recapitalisation restante sans qu'une modification de la structure du capital ne soit requise.

En avril 2023 KLM a l'intention de sortir du cadre actuel de l'État néerlandais qui sera remplacé par un RCF lié au développement durable.

Perspectives :

Capacité

Air France-KLM est confiant sur la poursuite de ce contexte de reprise. Ainsi, le Groupe prévoit une capacité en sièges-kilomètres offerts pour l'activité passage du réseau Air France-KLM à un indice de l'ordre de :

- 90%-95% pour le premier trimestre de 2023
- 90%-95% pour le deuxième trimestre de 2023
- Supérieur à 95% pour le second semestre de 2023
- 95%-100% pour l'ensemble de l'année 2023

Transavia contribuera à cette croissance et prévoit une capacité de l'ordre d'environ 135% pour l'ensemble de l'année 2023.

Ces indices sont à comparer aux mêmes périodes de 2019.

Autre

- Coût unitaire : le Groupe anticipe pour l'ensemble de l'année 2023 un coût unitaire stable à prix de carburant et taux de change constants et hors mesure de soutien à l'emploi par rapport à 2022.
- Investissements nets : dépenses d'investissements estimées à 3,0 milliards d'euros.

Perspectives moyen-terme⁵ :

Le Groupe poursuit ses initiatives de transformation rapide et confirme son ambition financière à moyen terme avec pour objectif à long terme une compétitivité accrue. Pour ce faire, le Groupe reste agile dans l'optimisation de la flotte, de la main-d'œuvre, du réseau, des coûts et poursuit ses efforts en matière de développement durable. Le Groupe prévoit que la capacité en sièges-kilomètres disponibles reviendra aux niveaux de 2019 dès 2024.

Les efforts de transformation du Groupe, notamment la réduction des ETP, le renouvellement de la flotte et l'optimisation des dépenses, permettront de compenser la pression inflationniste sur les coûts. Par conséquent, le Groupe prévoit de diminuer son coût unitaire de -1% à -4% par rapport à 2022, à prix du carburant constant, à change constant et hors coûts relatifs aux systèmes d'échange de quotas d'émission (ETS).

Le cash-flow libre d'exploitation ajusté, hors éléments exceptionnels, devrait rester positif. Les éléments exceptionnels comprennent le paiement du litige sur le fret aérien et les reports de charges sociales et de taxes sur les salaires accumulés pendant la période du Covid-19.

Le ratio dette nette/EBITDA cible devrait rester entre 1,5x et 2,0x.

L'ambition financière du Groupe à moyen terme est d'atteindre une Marge Opérationnelle de 7 à 8%.

⁴ 2e anniversaire de l'octroi de l'aide de recapitalisation de l'État français

⁵ Se réfère à la période 2024-2026

Réseaux: amélioration significative du chiffre d'affaires et du résultat d'exploitation

Réseaux	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	6 204	+46,3%	+41,9%	22 758	+85,7%	+80,5%
Chiffre d'affaires Réseaux régulier (m€)	5 941	+47,6%	+42,7%	21 844	+89,6%	+83,6%
Résultat d'exploitation (m€)	237	+91	+97	1 131	+2 713	+2 732

Par rapport à 2021, le chiffre d'affaires total en 2022 a progressé de 80,5% à taux de change constant pour atteindre 22 758 millions d'euros. Le résultat d'exploitation s'est élevé à 1 131 millions d'euros, soit une augmentation de 2 732 millions d'euros à taux de change constant par rapport à l'année dernière.

Des yields élevés sur l'ensemble de notre réseau diversifié

Réseaux passage	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Passagers (en milliers)	16 490	+28,4%		64 968	+81,2%	
Capacité (millions de SKO)	63 282	+18,3%		245 457	+39,4%	
Trafic (millions de PKT)	54 439	+44,4%		205 733	+103,5%	
Coefficient occupation	86,0%	+15,5 pt		83,8%	+26,4 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	5 359	+66,3%	+61,7%	19 254	+122,2%	+116,7%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	5 210	+66,4%	+60,9%	18 794	+125,0%	+118,1%
Recette unitaire au SKO (cts €)	8,23	+40,6%	+36,0%	7,66	+61,3%	+56,4%

En 2022, la capacité en sièges-kilomètres offerts (SKO) a été supérieure de 39,4 % à celle de l'année dernière pour atteindre 85 % du niveau du quatrième trimestre 2019, en ligne avec les prévisions du Groupe fournies lors de la présentation des résultats du troisième trimestre 2022.

En réponse à la hausse des prix du carburant et à l'augmentation d'autres coûts externes, le Groupe a procédé, sur l'ensemble de ses vols, à plusieurs augmentations tarifaires au cours de l'année 2022. Le montant de la hausse varie selon la destination et la classe de voyage et a été appliquée aux vols opérés par Air France et par KLM. En outre, la forte demande estivale, la performance des cabines Premium et la reprise du trafic d'affaires ont conduit à un yield supérieur à celui de 2019 pour l'ensemble de l'année.

Au quatrième trimestre, nous avons observé les tendances suivantes sur l'ensemble du réseau :

- Atlantique Nord : le T4 est légèrement en baisse après la performance estivale mais reste très dynamique avec une capacité légèrement supérieure à celle de 2019. Les performances se sont poursuivies grâce aux points d'origine en Amérique du Nord et en Inde, avec un impact positif sur le yield. Bonne performance de la cabine business pour Air France et de la premium economy pour KLM.
- Amérique latine : la capacité a continué à croître graduellement depuis l'été dans un contexte de performance toujours favorable.
- Asie & Moyen-Orient: capacité supplémentaire due à la réouverture du Japon et aux fréquences supplémentaires sur Dubaï. L'Inde a continué à afficher de bonnes performances en termes de volumes et de yields. La performance de la cabine business est restée forte avec une bonne dynamique.
- Caraïbes et Océan Indien : poursuite des bons résultats du troisième trimestre, notamment grâce aux Antilles et à la demande de dernière minute.
- Afrique : une forte reprise du trafic affaires a été observée dans toutes les régions. Pour KLM, la performance a été soutenue par l'Afrique de l'Est et du Sud grâce à une forte augmentation du yield, liée à la combinaison d'un mix cabine favorable et d'une évolution positive du yield en classe économique. Pour Air France, la performance a été soutenue par les pays d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale et une bonne stratégie de pilotage.
- Court et moyen-courriers : forte demande du côté d'Air France se traduisant par des coefficients d'occupation légèrement supérieurs à ceux de 2019. Les volumes de KLM ont été affectés par

les réductions de capacité dans le contexte d'un marché du travail tendu ainsi que par les limites imposées aux passagers au départ de Schiphol, bien que l'évolution des yields ait été favorable.

Au cours de l'année 2022, le groupe a poursuivi la mise en service d'avions de nouvelle génération et le retrait d'avions d'ancienne génération, ce qui a entraîné une réduction de la flotte de 15 appareils. La flotte long-courrier a été augmentée de 1 appareil, tandis que la flotte moyen-courrier a été réduite de 7 appareils. La flotte régionale a diminué de 9 appareils.

En 2023 et au-delà, le Groupe continuera à investir dans des avions de nouvelle génération afin d'améliorer ses performances économiques et environnementales. Le premier Airbus A320neo/A321neo sera livré en 2023.

Cargo : chiffre d'affaires globalement stable en 2022 après une baisse du trafic compensée par un fort yield

Cargo	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Tonnage (en milliers)	236	-10,8%		931	-11,6%	
Capacité (millions de TKO)	3 403	+9,6%		13 256	+15,6%	
Trafic (millions de TKT)	1 756	-12,3%		6 888	-14,5%	
Coefficient d'occupation	51,6%	-12,9 pt		52,0%	-18,3 pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	844	-17,2%	-20,2%	3 502	-2,4%	-5,9%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	732	-18,2%	-20,9%	3 049	-3,7%	-7,0%
Recette unitaire par TKO (cts €)	21,51	-25,3%	-27,8%	23,00	-16,7%	-19,5%

2022 a été une année dynamique, un premier semestre très fort a été suivi par une seconde partie plus mitigée. En raison de la reprise des voyages de passagers, la capacité en soute s'est améliorée et a entraîné une augmentation des tonnes-kilomètres disponibles de 15,6 % par rapport à l'année 2021. Le ralentissement de la croissance du commerce mondial et le rebond partiel du fret maritime ont entraîné une baisse de la demande de fret aérien à partir du deuxième trimestre. Le trafic a diminué de 14,5 % et la recette unitaire par TKT a diminué de 16,7 % en raison également d'une baisse du yield, bien que ce dernier reste supérieur au yield de 2021. Le chiffre d'affaires total du fret a été inférieur de 2,4 % à celui de l'année 2021.

Par rapport à l'année d'avant-crise 2019, la capacité de fret était inférieure de 9% en 2022. Cependant, grâce à la forte performance des yields, le chiffre d'affaires total du fret sur l'année est supérieur de 63 % à celui de l'année 2019.

En 2022, Air France-KLM a posé des fondations solides pour les années à venir afin de rester un acteur crédible et de premier plan du fret aérien avec la signature d'un accord de coopération de dix ans avec le Groupe CMA-CGM. En outre, dans le cadre du programme d'Air France-KLM visant à remplacer ses avions-cargo vieillissants et à renforcer les finances et le développement durable du Cargo, le groupe a passé une commande ferme pour quatre avions-cargo Airbus A350F destinés à Air France en mars 2022 (suite à une lettre d'intention annoncée en décembre 2021). Début 2023, une commande supplémentaire pour quatre avions-cargo A350F (pour remplacer la flotte actuelle) a été annoncée. Ils seront exploités par Martinair pour le compte de KLM Cargo.

Poursuite des investissements pour la croissance de la capacité de Transavia

Transavia	Quatrième trimestre		Annuel	
	2022	Variation	2022	Variation
Passagers (en milliers)	4 505	+48,1%	18 355	+108,3%
Capacité (millions de SKO)	9 416	+45,9%	37 369	+85,9%
Trafic (millions de PKT)	7 983	+55,6%	31 834	+112,1%
Coefficient d'occupation	84,8%	+5,3 pt	85,2%	+10,5 pt
Chiffre d'affaires total (m€)	513	+57,3%	2 218	+119,3%
Recette unitaire au SKO (cts €)	5,44	+7,6%	6,06	+19,9%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,64	+17,7%	6,32	+9,1%
Résultat d'exploitation (m€)	-113	-76	-100	+50

En 2022, la reprise de la demande pour le trafic Loisirs en Europe et en Afrique du Nord s'est poursuivie. Comparé à l'année précédente, la capacité a augmenté de 85,9%, le trafic de 112,1% et le nombre de passagers de 108,3% se traduisant par un coefficient de remplissage supérieur de 10,5 points par rapport à 2021.

Le résultat d'exploitation s'est élevé à -100 millions d'euros, en amélioration de 50 millions d'euros par rapport à 2021.

Par rapport à 2019, 2022 a montré des niveaux d'activité à l'indice 114 et un coefficient d'occupation inférieur aux niveaux de 2019. La recette unitaire moyenne au SKO a augmenté de 14% par rapport à 2019, principalement en raison d'une forte augmentation du yield de 23%. Le coût unitaire moyen au SKO a augmenté de 28% par rapport à 2019, principalement en raison du prix élevé du carburant et de la hausse des coûts de perturbation.

La flotte de Transavia a atteint 99 appareils en fin d'année.

Maintenance : une solide performance en 2022

Maintenance	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	Variation	Variation change constant	2022	Variation	Variation change constant
Total des revenus (millions d'euros)	1 018	+27,9%		3 586	+28,0%	
Revenus des tiers (millions d'euros)	405	+54,0%	+41,4%	1 389	+35,8%	+33,7%
Résultat d'exploitation (millions d'euros)	16	- 53	- 55	163	+ 75	+ 81
Marge opérationnelle (%)	1,5%	-7,1 pt	-7,0 pt	4,5%	+1,4 pt	+1,7 pt

Sur l'ensemble de l'année et grâce à une activité plus importante et à une amélioration opérationnelle, le résultat d'exploitation s'est élevé à 163 millions d'euros, soit une augmentation de 81 millions d'euros à taux de change constant par rapport à 2021.

Le chiffre d'affaires total a augmenté de 28% en 2022 tandis que le chiffre d'affaires réalisé auprès des tiers a augmenté de 33,7%, démontrant une forte reprise.

La marge d'exploitation s'est établie à 4,5 %, soit 1,4 point de plus que le résultat d'exploitation de 2021. La marge demeure néanmoins inférieure d'un point par rapport à 2019.

Cash-flow d'exploitation libre ajusté positif entraînant le ratio dette nette/EBITDA à 1,8x

En millions €	Quatrième trimestre		Annuel	
	2022	Variation	2022	Variation
Cash-flow avant variation du BFR et plans de départs volontaires, activités poursuivies	683	-28	3 121	+2 901
Paievements liés aux plans de départs volontaires	-58	+20	-233	+63
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	-280	-529	1 968	+358
Cash-flow net provenant de l'exploitation	345	-537	4 856	3 322
Investissements nets *	-688	-239	-2 092	-789
Cash-flow libre d'exploitation	-343	-776	2 764	2 533
Remboursement des dettes de loyer	-208	+0	-861	+1
Cash-flow libre d'exploitation ajusté **	-551	-776	1 903	+2 534

* Somme des « Investissements corporels et incorporels » et « Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles » tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie consolidé.

** Le « Cash-flow libre d'exploitation ajusté » est le cash-flow libre d'exploitation après déduction du remboursement des dettes de location.

En 2022 le Groupe a généré un cash-flow d'exploitation libre ajusté de 1,9 milliards d'euros, soit 2,5 milliards d'euros de plus que l'année précédente.

En millions d'euros	31 déc 2022	31 déc 2021
Dette nette	6 337	8 216
EBITDA sur les 12 derniers mois	3 615	745
Dette nette/EBITDA	1,8 x	11,0 x

Augmentation significative des revenus sur l'année, se traduisant par un résultat d'exploitation positif et en progrès pour les deux compagnies aériennes

	Quatrième trimestre		Annuel	
	2022	Variation	2022	Variation
Résultat d'exploitation Groupe Air France (En millions d'euros)	144	+92	483	+1 886
Marge d'exploitation (%)	3,2%	+1,4 pt	3,0%	+19,0 pt
Résultat d'exploitation Groupe KLM (En millions d'euros)	-2	-129	706	+933
Marge d'exploitation (%)	-0,1%	-6,3 pt	6,6%	+10,3 pt

Les procédures d'audit ont été effectuées. Le rapport d'audit relatif à la certification est en cours d'émission.

La présentation des résultats est disponible sur www.airfranceklm.com le 17 février 2023 à partir de 7h00 (heure de Paris).

Service de Air France-KLM

+33 1 41 56 56 00 – mail.mediarelations@airfranceklm.com - @AirFranceKLM

Compte de résultat

En millions d'euros	Quatrième trimestre			Annuel		
	2022	2021*	Variation	2022	2021*	Variation
Produit des activités ordinaires	7 127	4 838	47%	26 393	14 315	84%
Carburant avions	-2 057	- 937	120%	-7 241	-2 748	164%
Affrètements aéronautiques	- 101	- 93	9%	- 387	- 325	19%
Redevances aéronautiques	- 439	- 350	25%	-1 710	-1 185	44%
Commissariat	- 195	- 132	48%	- 720	- 382	88%
Achats d'assistance en escale	- 418	- 317	32%	-1 608	-1 027	57%
Achats et consommations d'entretien aéronautiques	- 613	- 444	38%	-2 256	-1 625	39%
Frais commerciaux et de distribution	- 246	- 130	89%	- 887	- 385	130%
Autres frais	- 412	- 312	32%	-1 488	-1 152	29%
Frais de personnel	-2 049	-1 526	34%	-7 289	-5 340	36%
Impôts et taxes	- 38	- 16	138%	- 156	- 116	34%
Autres produits et charges	226	247	-9%	964	715	35%
EBITDA	786	828	-5%	3 615	745	385%
Amortissements, dépréciations et provisions	- 652	- 649	0%	-2 422	-2 371	2%
Résultat d'exploitation courant	134	179	-25%	1 193	-1 626	nm
Cessions de matériels aéronautiques	21	1	2000%	66	- 19	nm
Autres produits et charges non courants	-21	20	nm	- 65	-887	-93%
Résultat des activités opérationnelles	134	199	-33%	1 194	-2 532	nm
Coût de l'endettement financier brut	- 153	- 247	-38%	- 569	- 730	-22%
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	33	0	nm	41	2	1950%
Coût de l'endettement financier net	- 120	- 247	-51%	- 528	- 728	-27%
Autres produits et charges financiers	295	- 91	nm	- 324	- 289	12%
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	309	- 139	nm	342	-3 549	nm
Impôts	183	26	604%	390	282	38%
Résultat net des entreprises intégrées	492	- 113	nm	732	-3 267	nm
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	12	- 13	nm	12	- 27	nm
Résultat net des activités poursuivies	504	- 126	nm	744	-3 294	nm
Intérêts minoritaires	0	0	nm	16	-2	nm
Résultat net	496	- 126	nm	728	-3 292	nm

* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

Bilan consolidé

Actif	31 déc 2022	31 déc 2021
<i>En millions d'euros</i>		
Goodwill	225	222
Immobilisations incorporelles	1 337	1 235
Immobilisations aéronautiques	10 614	10 466
Autres immobilisations corporelles	1 375	1 402
Droit d'utilisation	5 428	5 148
Titres mis en équivalence	120	109
Actifs de retraite	39	-
Autres actifs financiers non courants	1 184	951
Actifs financiers dérivés non courants	262	143
Impôts différés	714	278
Actif non courant	21 298	19 954
Actifs détenus en vue de la vente	620	484
Autres actifs financiers courants	327	469
Actifs financiers dérivés courants	723	567
Stocks et en-cours	1 785	1 511
Créances clients	847	966
Autres actifs courants	6 626	6 658
Trésorerie et équivalents de trésorerie	79	74
Actif courant	11 007	10 729
Total actif	32 305	30 683
Passif et capitaux propres		
<i>En millions euros</i>		
	31 déc 2022	31 déc 2021
Capital	2 571	643
Primes d'émission et de fusion	5 217	4 949
Actions d'autocontrôle	-25	-25
Titres subordonnés à durée indéterminée	933	3 151
Réserves et résultat	-11 700	-12 542
Capitaux propres (Part attribuable aux propriétaires de la société mère)	-3 004	-3 824
Participations ne donnant pas le contrôle	524	8
Capitaux propres	-2 480	-3 816
Provisions retraite	1 634	1 939
Passifs de restitution et autres provisions non courants	4 149	4 055
Passifs financiers non courants	9 657	11 274
Dettes de loyers non courantes	3 318	2 924
Passifs financiers dérivés non courants	21	25
Impôts différés	1	1
Autres passifs non courants	2 343	2 555
Passif non courant	21 123	22 773
Passifs de restitution et autres provisions courants	740	885
Passifs financiers courants	896	1 215
Dettes de loyers courantes	834	825
Passifs financiers dérivés courants	83	46
Dettes fournisseurs	2 424	1 850
Titres de transport émis et non utilisés	3 725	2 644
Programme de fidélisation	900	888
Autres passifs courants	4 057	3 369
Concours bancaires	3	4
Passif courant	13 662	11 726
Total capitaux propres et passifs	32 305	30 683

Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1er janvier au 31 décembre 2022

<i>En millions euros</i>	31 déc 2022	31 déc 2021*
Résultat net	744	-3 294
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	2 422	2 371
Dotations nettes aux provisions financières	145	115
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	-92	18
Résultat sur cession de filiales et participations	1	-26
Résultats non monétaires sur instruments financiers	-4	-39
Ecart de change non réalisé	151	257
Résultats des sociétés mises en équivalence	-12	27
Impôts différés	-436	-284
Pertes de valeur	32	40
Autres éléments non monétaires	-63	739
Capacité d'autofinancement	2 888	-76
(Augmentation) / diminution des stocks	-155	-41
(Augmentation) / diminution des créances clients	-146	-239
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	570	395
Augmentation / (diminution) des billets émis non utilisés	1 092	227
Variation des autres débiteurs et créditeurs	607	1 268
Variation du besoin en fonds de roulement	1 968	1 610
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	4 856	1 534
Acquisition de filiales et participations avec prise de contrôle, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	-3	-4
Investissements corporels et incorporels	-2 972	-2 202
Produit lié à la perte de contrôle de filiales ou à la cession de titres de sociétés non contrôlées	-1	75
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	880	899
Dividendes reçus	2	2
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois	-59	-9
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-2 153	-1 239
Augmentation de capital	1 551	1 024
Augmentation de capital souscrite par les participations ne donnant pas le contrôle	3	-
Titres subordonnés	-969	-
Coupons sur titres subordonnés	-252	-
Émission de nouveaux emprunts	1 110	1 724
Remboursement d'emprunts	-3 078	-1 993
Paiement de dettes de loyers	-861	-862
Nouveaux prêts	-305	-188
Remboursement des prêts	45	219
Dividendes payés	-	-1
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	-2 756	-77
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants (nets de la trésorerie acquise ou cédée)	22	14
Variation de la trésorerie nette	-31	232
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	6 654	6 422
Trésorerie équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	6 623	6 654

* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19)

Retour sur capitaux employés (ROCE)

En millions d'euros

	31 Dec 2022	30 Sep 2022	30 Jun 2022	31 Mar 2022	31 Dec 2021	30* Sep 2021	30* Jun 2021	31* Mar 2021
Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles	1 562	1 425	1,437	1,473	1 457	1 456	1 464	1 479
Immobilisations aéronautiques	10 614	10 298	10,521	10,537	10 466	10 478	10 645	10 800
Autres immobilisations corporelles	1 375	1 349	1,358	1,378	1 402	1 418	1 453	1 476
Droits d'utilisations	5 428	5 536	5,439	5,205	5 148	5 061	5 033	4 795
Titres mis en équivalence	120	111	108	107	109	172	166	223
Autres actifs financiers hors valeurs mobilières de placement et dépôts liés aux dettes financières	169	164	162	158	157	147	147	146
Provisions hors retraites litige cargo et restructuration	-4 347	-4 792	-4,473	-4,240	-4 180	-4 180	-4 033	-4 083
BFR, hors valeur de marché des instruments dérivés	-10 092	-10 434	-11 156	-9 589	-8 262	-7 995	-7 745	-6 410
Capitaux employés	4 829	3 657	3,396	5,029	6 297	6 557	7 130	8 426
Capitaux employés moyens (A)		4 228				7 103		
Résultat d'exploitation		1 193				-1 626		
Dividendes perçus		-1				0		
- Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		12				-27		
- Impôt normatif		-311				462		
Résultat ajusté après impôt (B)		893				-1 191		
ROCE 12 mois glissants (B/A)		21,1%				-16,8%		

* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19)

Dettes nettes

<i>En millions euros</i>	Bilan au	
	31 déc 2022	31 déc 2021
Passifs financiers courants et non courants	10 553	12 489
Dettes de loyers courantes et non courantes	4 152	3 749
Intérêts courus non échus	-127	-128
Dépôts relatifs aux passifs financiers	-101	-99
Dépôts relatifs aux dettes de loyers	-99	-85
Impact des dérivés devise / dettes	-35	-14
Passifs financiers (A)	14 343	15 912
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 626	6 658
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	572	513
Obligations	811	529
Concours bancaires courant	-3	-4
Liquidités nettes (B)	8 006	7 696
Dettes nettes (A) – (B)	6 337	8 216

Cash-flow libre d'exploitation ajusté

<i>En millions euros</i>	Quatrième trimestre		Annuels	
	2022	2021	2022	2021
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	345	882	4 856	1 534
Investissements corporels et incorporels	-890	-659	-2 972	-2 202
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	202	210	880	899
Cash-flow libre d'exploitation	-343	433	2 764	231
Remboursement des dettes de loyers	-208	-208	-861	-862
Cash-flow libre d'exploitation ajusté	-551	225	1 903	-631

EBITDA - Capacité d'autofinancement

	Quatrième trimestre		Annuels	
	2022	2021*	2022	2021*
EBITDA	786	828	3 615	745
Provisions CO2 et autres	75	10	90	-6
Rectifications d'inventaires	-5	1	-1	5
Dotations provisions retraites	28	38	125	206
Reprises de provisions retraites (cash-out)	-50	-40	-100	-140
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (hors aéronautique)	5	-1	32	30
Résultat d'exploitation - part monétaire	839	836	3 761	840
Charges de restructuration	-58	-78	-233	-296
Autres produits et charges non courants	0	-8	-7	-74
Coût monétaire de l'endettement financier	-153	-137	-582	-577
Produits monétaires de la trésorerie	28	-3	25	-14
Change réalisé	-11	14	-22	63
Résiliation des couvertures - en espèces	0	0	0	-8
Débouclages d'instruments de trading - cash	0	0	0	-3
Impôt courant	-20	5	-46	-1
Autres charges et dépenses financières - en espèces	0	0	-11	-8
Autres éléments	0	4	3	2
Capacité d'autofinancement	625	633	2 888	-76

* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

Coût unitaire à l'SKO

	Quatrième trimestre		Annuels	
	2022	2021*	2022	2021*
Chiffre d'affaires (en m€)	7 128	4 838	26 393	14 315
Résultat d'exploitation courant (en m€) -/-	-134	-179	-1 193	1 626
Coût d'exploitation total (en m€)	6 994	4,659	25 200	15 941
Activité réseaux passage – autres recettes (en m€)	-150	-92	-461	-313
Activité cargo – autres recettes fret (en m€)	-113	-125	-453	-421
Chiffre d'affaires externe de la maintenance (en m€)	-405	-263	-1,389	-1,023
Transavia - autres recettes (en m€)	-1	0	45	3
Chiffre d'affaires externe des autres activités (en m€)	-5	-7	-26	-27
Coût net (en m€)	6 319	4 173	22 914	14 161
Capacités produites exprimées en SKO ¹	72 698	59 937	282 826	196 116
Coût net à l'SKO (en centimes d'€ par SKO)	8,69	6,96	8,10	7,22
<i>change brute</i>		24,9%		12,2%
Effet change sur les coûts nets (en m€)		-141		-397
<i>Variation à change constant</i>		20,8%		9,1%
Effet prix du carburant (en m€)		639		2 078
Coût unitaire à l'SKO à change et prix du carburant constants (en centimes d'€ par SKO)	8,69	8,26	8,10	8,48
<i>Variation à change et prix du carburant constants</i>		+5,2%		-4,5%

* Les chiffres retraités incluent le changement des principes comptables pour les pensions (interprétation de l'IAS19).

(1) La capacité produite par les activités de transport est calculée en additionnant les capacités du réseaux passage (en SKO) de Transavia (en SKO)

Résultats du Groupe

Groupe Air France

	Quatrième trimestre		Annuels	
	2022	Variation	2022	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	4 541	+53,9%	16 285	+86,2%
EBITDA (en m€)	532	+69	1 961	+1 915
Résultat d'exploitation (en m€)	144	+92	483	+1 886
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	3,2%	+1,4 pt	3,0%	+19,0 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	457	+65	1 601	+1 919
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	10,1%	-3,2 pt	9,8%	+13,5 pt

Groupe KLM

	Quatrième trimestre		Annuels	
	2022	Variation	2022	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	2 758	+35,3%	10 679	+76,1%
EBITDA (en m€)	261	-104	1 678	+984
Résultat d'exploitation (en m€)	-2	-129	706	+933
<i>Marge d'exploitation (%)</i>	-0,1%	-6,3 pt	6,6%	+10,3 pt
Cash-flow d'exploitation avant variation du BFR et paiements liés aux plans de départs volontaires (en m€)	213	-115	1 535	+1 010
<i>Marge du cash-flow d'exploitation (avant variation du BFR et plans de départs volontaires)</i>	7,7%	-8,4 pt	14,4%	+5,7 pt

NB: Le résultat des deux compagnies n'est pas égal aux chiffres consolidés en raison des écritures intra-Groupe

Flotte du Groupe au 30 septembre 2022

Type d'appareil	AF (dont HOP)	KLM (dont KLC & MP)	Transavia	Propriété	Crédit- bail	Location	Total	En exploit.	Ecart 31/12/21
B777-300	43	16		18	17	24	59	59	
B777-200	18	15		26	1	6	33	33	-3
B787-9	10	13		4	7	12	23	23	
B787-10		7		2	5		7	7	2
A380-800	4			2	1	1	4		
A350-900	20			3	7	10	20	20	8
A330-300		5				5	5	5	1
A330-200	15	6		11		10	21	21	
Total Long-Haul	110	62	0	66	38	68	172	168	8
B737-900		5		5			5	5	
B737-800		31	95	34	8	84	126	125	9
B737-700		9	4	7		6	13	10	-4
A321	18			10		8	18	18	-1
A320	39			3	4	32	39	39	-3
A319	19			11		8	19	17	-11
A318	9			5		4	9	9	-3
A220-300	16			12		4	16	15	9
Total Medium-Haul	101	45	99	87	12	146	245	238	-4
Canadair Jet 1000	6			6			6		-11
Canadair Jet 700									
Embraer 195 E2		14				14	14	14	7
Embraer 190	19	30		17	4	28	49	49	2
Embraer 175		17		3	14		17	17	
Embraer 170	13			10		3	13	13	-2
Embraer 145									
Total Regional	38	61	0	36	18	45	99	93	-4
B747-400ERF		3		3			3	3	
B747-400BCF		1		1			1	1	
B777-F	2					2	2	2	
Total Cargo	2	4	0	4	0	2	6	6	0
Total	251	172	99	193	68	261	522	505	0

TRAFIC DU TROISIÈME TRIMESTRE 2022

Activité réseaux passage *

Total activité réseaux passage*	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	16 490	12 840	28,4%	64 968	35 855	81,2%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	54 438	37 710	44,4%	205 732	101 091	103,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	63 281	53 485	18,3%	245 457	176 019	39,4%
Coefficient d'occupation (%)	86,0%	70,5%	15,5	83,8%	57,4%	26,4
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	6 123	4 147	47,6%	22 908	11 038	107,5%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	45 488	30 066	51,3%	168 207	78 353	114,7%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	52 143	42 893	21,6%	198 824	143 359	38,7%
Coefficient d'occupation (%)	87,2%	70,1%	17,1	84,6%	54,7%	29,9
Amérique du nord						
Passagers transportés (milliers)	2 067	1 248	65,7%	8 303	3 100	167,9%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	14 799	8 971	65,0%	59 383	22 405	165,0%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	17 101	13 461	27,0%	70 608	42 631	65,6%
Coefficient d'occupation (%)	86,5%	66,6%	19,9	84,1%	52,6%	31,5
Amérique latine						
Passagers transportés (milliers)	859	562	53,0%	3 102	1 293	139,9%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 175	5 420	50,8%	29 502	12 454	136,9%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	9 031	6 590	37,0%	33 097	23 211	42,6%
Coefficient d'occupation (%)	90,5%	82,2%	8,3	89,1%	53,7%	35,5
Asie / Moyen Orient						
Passagers transportés (milliers)	1 150	606	89,8%	3 623	1 706	112,4%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 561	4 090	109,3%	26 121	11 440	128,3%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	10 062	7 905	27,3%	32 915	29 731	10,7%
Coefficient d'occupation (%)	85,1%	51,7%	33,3	79,4%	38,5%	40,9
Afrique						
Passagers transportés (milliers)	1 040	845	23,1%	3 870	2 578	50,1%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 357	4 846	31,2%	23 170	14 398	60,9%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	7 449	6 657	11,9%	27 974	23 003	21,6%
Coefficient d'occupation (%)	85,3%	72,8%	12,5	82,8%	62,6%	20,2
Caraïbes-Océan Indien						
Passagers transportés (milliers)	1 007	887	13,5%	4 012	2 362	69,8%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	7 595	6 738	12,7%	30 032	17 656	70,1%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	8 501	8 280	2,7%	34 230	24 782	38,1%
Coefficient d'occupation (%)	89,3%	81,4%	8,0	87,7%	71,2%	16,5
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	10 366	8 693	19,3%	42 057	24 817	69,5%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 951	7 644	17,1%	37 525	22 739	65,0%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	11 138	10 592	5,2%	46 634	32 660	42,8%
Coefficient d'occupation (%)	80,4%	72,2%	8,2	80,5%	69,6%	10,8

* Air France et KLM

Activité de Transavia

Transavia	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	4 505	3 042	48,1%	18 355	8 814	108,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	7 983	5 131	55,6%	31 834	15 012	112,1%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	9 416	6 452	45,9%	37 369	20 097	85,9%
Coefficient d'occupation (%)	84,8%	79,5%	5,3	85,2%	74,7%	10,5

Activité totale Groupe passage**

Total Groupe**	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	20 995	15 881	32,2%	83 323	44 669	86,5%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	62 422	42 841	45,7%	237 567	116 103	104,6%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	72 698	59 937	21,3%	282 826	196 116	44,2%
Coefficient d'occupation (%)	85,9%	71,5%	14,4	84,0%	59,2%	24,8

** Air France KLM et Transavia

Activité cargo

Total Groupe	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	1 756	2 001	(12,2%)	6 888	8 057	(14,5%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	3 403	3 106	9,6%	13 256	11 469	15,6%
Coefficient d'occupation (%)	51,6%	64,4%	(12,9)	52,0%	70,2%	(18,3)

Activité d'Air France

Total activité réseaux passage	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	10 153	7 644	32,8%	39 130	21 816	79,4%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	33 203	22 153	49,9%	123 444	60 180	105,1%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	38 313	30 327	26,3%	146 796	93 568	56,9%
Coefficient d'occupation (%)	86,7%	73,0%	13,6	84,1%	64,3%	19,8
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	3 829	2 586	48,0%	14 282	6 988	104,4%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	27 696	17 862	55,1%	101 269	47 127	114,9%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	31 588	24 429	29,3%	119 437	75 071	59,1%
Coefficient d'occupation (%)	87,7%	73,1%	14,6	84,8%	62,8%	22,0
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	6 323	5 058	25,0%	24 844	14 828	67,6%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	5 508	4 291	28,4%	22 175	13 054	69,9%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 725	5 898	14,0%	27 360	18 497	47,9%
Coefficient d'occupation (%)	81,9%	72,8%	9,1	81,1%	70,6%	10,5

Activité cargo	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	929	955	(2,7%)	3 559	3 603	(1,2%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 950	1 677	16,3%	7 494	5 871	27,7%
Coefficient d'occupation (%)	47,6%	56,9%	(9,3)	47,5%	61,4%	(13,9)

Activité de KLM

Total activité réseaux passage	T4			cumul		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Passagers transportés (milliers)	6 337	5 196	22,0%	25 838	14 039	84,0%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	21 236	15 558	36,5%	82 289	40 912	101,1%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	24 968	23 158	7,8%	98 660	82 452	19,7%
Coefficient d'occupation (%)	85,1%	67,2%	17,9	83,4%	49,6%	33,8
Long-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	2 294	1 561	47,0%	8 626	4 050	113,0%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	17 793	12 204	45,8%	66 939	31 227	114,4%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	20 555	18 463	11,3%	79 386	68 288	16,3%
Coefficient d'occupation (%)	86,6%	66,1%	20,5	84,3%	45,7%	38,6
Court et Moyen-Courrier						
Passagers transportés (milliers)	4 043	3 635	11,2%	17 212	9 989	72,3%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	3 443	3 353	2,7%	15 350	9 685	58,5%
Siège kilomètre offert (m de SKO)	4 413	4 694	(6,0%)	19 274	14 163	36,1%
Coefficient d'occupation (%)	78,0%	71,4%	6,6	79,6%	68,4%	11,3
Activité cargo						
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	828	1 047	(20,9%)	3 330	4 454	(25,2%)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 453	1 430	1,7%	5 762	5 598	2,9%
Coefficient d'occupation (%)	57,0%	73,2%	(16,3)	57,8%	79,6%	(21,8)