



## Administrateur Air France-KLM

**François Robardet** Représentant des salariés actionnaires PS et PNC au C.A. de la holding Air France-KLM

### | Une exigence à votre service

#### > À quoi sert cette élection ?

À élire le représentant des salariés et retraités actionnaires PS et PNC au conseil d'administration de la holding AF-KLM. C'est l'instance qui prend les décisions stratégiques pour toutes les sociétés du groupe.

Je me présente à vos suffrages avec Alain Thromas, PNC, comme suppléant.

#### > Mes objectifs pour ce mandat de 4 ans

- Continuer, avec conviction et sentiment d'être utile, mon travail au sein du conseil d'AF-KLM.
- Garantir, grâce à vos votes en ma faveur, l'envoi chaque lundi de **| La lettre de l'administrateur Air France-KLM** pour encore quatre ans.
- Exposer à nos dirigeants l'intérêt de restaurer l'abondement (versement complémentaire de l'entreprise) lorsque les salariés transforment leurs primes d'intéressement en actions AF-KLM.
- Obtenir pour les salariés l'attribution d'actions gratuites.
- Lancer pour les salariés et anciens salariés une augmentation de capital qui leur serait réservée.

#### > Mon rôle actuel

Je suis administrateur au Conseil d'administration d'AF-KLM, après avoir fait mes classes comme suppléant, pendant sept ans auprès de Christian MAGNE.

Comme lui, il m'importe :

- d'éclairer les dix-huit autres administrateurs et l'équipe dirigeante sur les options s'offrant à nous, en apportant une vision à long terme,
- d'apporter une connaissance de l'entreprise au sens le plus large (actionnaires, secteurs d'activité, syndicats, salariés...),
- de peser sur les décisions finales.

J'exerce mon esprit critique en toute indépendance. J'exprime avec franchise, pendant les débats du conseil, une vision inspirée du terrain. Je m'appuie pour cela sur vos nombreuses réactions en réponse à mes lettres hebdomadaires.

Avec les membres du **comité des rémunérations**, j'étudie les conditions et avantages spécifiques de nos dirigeants. J'expose dans cette instance, en tant que représentant de la première force des actionnaires salariés (avant celle des pilotes), la diversité de vos points de vue. Je plaide pour la pondération de la part variable de leur rétribution en introduisant des critères sociaux favorables aux salariés. (Par exemple, évolution et qualité de vos emplois...)

**Membre du comité d'audit**, j'examine avec un comité restreint d'administrateurs les comptes du groupe et je m'assure du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.

### > Mon expérience

Je poursuis un cycle de formation dans les domaines importants pour l'exercice de mon mandat : gouvernance d'entreprise, relation clientèle, alliances, concurrence, nouvelles technologies.

Je diversifie mes sources d'information, en lisant la presse spécialisée et en étant en contact avec des dirigeants d'autres compagnies aériennes, des représentants de l'Etat, des gestionnaires d'aéroports, des journalistes, des représentants du personnel et des cadres dirigeants de l'entreprise.

**Je collabore avec OMNES**, une association qui organise des séminaires de réflexion pour les syndicalistes du groupe. Le dernier a permis un dialogue franco-néerlandais sur le thème du mieux vivre ensemble.

**Avec le CIS** (Collectif Inter Syndical, qui regroupe une dizaine de syndicats du Transport Aérien Français), je participe à la préparation des Assises du Transport Aérien, qui se dérouleront au premier semestre 2018 sous l'égide d'Elisabeth Borne, ministre des transports.

Je suis membre du conseil de surveillance du fond d'épargne AéroPélican, qui héberge une partie des actions Air France-KLM des salariés du Groupe.

Je reste en relation avec Christian Magne, aujourd'hui retraité, qui a une connaissance exceptionnelle de l'histoire de l'entreprise et n'a pas son pareil pour la mise en perspective de son actualité.

### > Nos échanges

De tous les secteurs de notre groupe, vous m'écrivez. Vous me faites part de vos avis, de vos suggestions, dont je tiens compte. Vous m'interrogez sur la situation de l'entreprise, vous me demandez des explications sur l'épargne salariale. J'y réponds par mail ou par téléphone.

Chaque lundi, j'envoie à plus de 10.000 lecteurs, personnellement abonnés, **La lettre de l'administrateur Air France-KLM (\*)**. Certains d'entre vous la transfèrent en nombre auprès d'autres personnes, je les en remercie.

Je sélectionne les articles les plus pertinents dans la presse, sur la situation de l'entreprise et l'évolution du monde de l'aérien. Mes commentaires précisent ma position, éclairent les propos des journalistes et rectifient les éventuelles inexactitudes.

Je vous fais part des informations importantes et urgentes dans mes Flash-Info.

### > **Actionnariat salariés et anciens salariés**

La part du capital détenu par les salariés est passée en quatre ans de 7% à 5% pour deux raisons :

- premièrement, l'augmentation de capital souscrite par Delta Airlines et China Eastern et la conversion en octobre 2017 des obligations, dites OCEANE, en actions a eu pour effet mécanique de diluer la part de tous les actionnaires.
- deuxièmement, certains salariés ont vendu tout ou partie de cette épargne.

Lors de la dernière assemblée générale, j'ai soutenu les deux résolutions (adoptées à plus de 98%) autorisant le Conseil d'administration à procéder à l'attribution gratuite aux salariés d'actions existantes et/ou à procéder à des augmentations de capital réservées aux adhérents (salariés et anciens salariés) d'un Plan d'Épargne d'Entreprise ou de Groupe. J'agirai pour qu'elles soient suivies d'effet.

Je proposerai également que l'entreprise verse un abondement aux salariés qui placeraient leur participation et leur intéressement sur un Plan d'Épargne Entreprise.



### > **Mon suppléant, Alain Thommas**

Cadre PNC chez Air France, Alain Thommas est élu au Comité de Pilotage de ETF (European Transport Federation, seule structure reconnue au niveau de l'Europe pour représenter les personnels Sol et de Cabine).

Au cours du mandat écoulé, nous avons travaillé ensemble sur des sujets PNC : définition d'une licence européenne pour les personnels de cabine, définition de la « Home base », évolution de la définition du statut de travailleurs détachés.

Son expérience m'est précieuse.

(\*) Si vous souhaitez recevoir **La lettre de l'administrateur Air France-KLM** écrivez à [administrateur.afklm@free.fr](mailto:administrateur.afklm@free.fr)

## > Quelques réactions et encouragements :

Avec mes remerciements pour ce que vous faites et l'assurance du grand intérêt que nous y portons. (Annick L) - *Incident du A380 CDG/LAX quels sont les résultats de l'enquête ? L'avion est-il revenu à CDG ?* (Claude M) - *Pourriez-vous me donner la procédure détaillée pour vendre des actions d'Air France,* (Muriel G) - *Nous sommes nombreux à ne pas être conscients des efforts des pilotes AF ces dernières années, mais peut-être me trompe-je ?* (Geoffroy P) - *Je voulais remettre en avant les GROS problèmes que nous, personnels d'escale de province, rencontrons avec les vols HOP.* (Jean-Marc N) - *Merci pour toutes les informations hebdomadaires que vous prenez la peine de m'envoyer Ainsi je reste toujours en contact avec notre Compagnie* (Albert L) - *Je me demande quelle pourrait être l'incidence du Brexit sur une Compagnie comme Easyjet notamment en termes de droits de trafic en Europe ?* (Bernard R) - *Les salariés d'AF et surtout du Sol ont déjà fait de gros efforts.* (Sandrine M) - *Où peut-on suivre l'évolution de l'action "AEROACTION" ?* (Jean-Claude B) - *De quel site vient le consensus des objectifs de cours ?* (Jean-Luc C) - *Je suis une assidue de cette lettre du lundi qui est toujours fort appropriée et bien rédigée. Christian et toi êtes vraiment pondérés, efficaces dans l'analyse.* (Solange L) - *La création de la compagnie Boost entrainera l'émission de nouvelles actions AF ?* (Philip G) - *Je réagis rarement mais cette affaire de toilette privatisée est RIDICULE.* (William B) - *Comment cautionner le différentiel volontaire de croissance entre AF et KLM ?* (Christian P) - *Pourquoi a-t-on conservé cette règle aberrante des avions au dessus de 110 places pour HOP ?* (Patrick M) - *Encore bravo pour ta lettre très instructive qui nous tient informés sur le déploiement de la politique aéronautique dans le monde et surtout pour ce qui nous concerne dans l'Europe.* (Jacques P).

### > Message de Christian Magne

Félicitations François pour ton action au sein du conseil d'AF-KLM, pour ton écoute des salariés et anciens salariés actionnaires et pour le maintien d'un lien hebdomadaire grâce à la lettre dont tu es devenu l'héritier.

Mon soutien t'est acquis pour ce nouveau mandat.

Maintiens cette voie et les personnels te soutiendront.



**| François Robardet**  
**Administrateur Air France-KLM représentant les salariés actionnaires PS et PNC**